

VALSTYBINĖ TEISMO
MEDICINOS TARNYBA



2025 metų
veiklos ataskaita

TURINYS

Direktoriaus žodis	3
Svarbiausi 2025 m. VTMT įvykiai	4
Apie Valstybinę teismo medicinos tarnybą	5
VTMT struktūra ir valdymas	6
Kokybės politika	7
VTMT 2025 m. veiklos apžvalga	8
VTMT metinės veiklos rezultatai: kokybė, inovacijos ir viršyti lūkesčiai	8
Ekspertinė veikla	12
Žmogiškieji ištekliai	19
Darbuotojų sauga ir sveikata	21
Kvalifikacijos tobulinimas	23
Finansinė veikla	25
Ūkinė veikla	26
Informacinių technologijų infrastruktūros gerinimas	29
Projektinė veikla	30
Strateginiai tikslai ir iššūkiai 2026 m.	31

Direktorius žodis



2025-ieji Valstybinei teismo medicinos tarnybai (VTMT) tapo esminio lūžio metais. Jei ankstesnį laikotarpį skyrėme organizaciniams iššūkiams suvaldyti, tai šie metai ženklina mūsų perėjimą į strateginio augimo etapą.

Sėkmingai patvirtinome ilgalaikę įstaigos strategiją, kuri tapo mūsų veiklos ašimi. Esame pasirinkę aiškią kryptį – moderni,

skaidri ir aukščiausius standartus atitinkanti ekspertinė įstaiga. Šiandien savo darbe vadovaujamės procesiniu požiūriu bei kokybės vadybos principais. Įgyvendindami LEAN metodiką, ne tik efektyviname resursų naudojimą, bet ir realiai trumpiname tyrimų atlikimo terminus bei geriname paslaugų kokybę.

Simboliška, kad šiuos vidinius pokyčius šiomet vainikavo ir naujas vizualinis identitetas bei logotipas. Tai nėra tik estetinė korekcija – tai ženklas, kad Tarnyba keičiasi iš esmės: tiek procesų valdymo viduje, tiek išorinės komunikacijos lygmeniu.

Nuoširdžiai dėkoju visam VTMT kolektyvui. Puikiai suprantu, kad bet kokie pokyčiai kelia natūralų nerimą ar abejonių, tačiau vertinu Jūsų susitelkimą ir kantrybę. Nepaisant kylančių iššūkių ir vidinių baimių, kartu sėkmingai diegiame naujoves, kurios šiandien jau duoda apčiuopiamų rezultatų.

Džiaugiuosi, kad kartu nuosekliai įgyvendiname skaitmeninę transformaciją, stipriname vidinę kultūrą bei dialogą su steigėju ir partneriais. Pasiiekti rezultatai patvirtina – einame teisingu keliu. Mūsų vizija išlieka nekintanti – būti nepriekaištingos reputacijos ekspertizės įstaiga, kuria pasitiki tiek teisėsauga, tiek visuomenė.

Direktorius
Valdemaras Sviackevičius



Svarbiausi 2025 m. VTMT įvykiai



Strateginis planas 2025–2028 m.

Parengtas pirmasis VTMT strateginis planas, kuriame apibrėžti 5 ilgalaikiai strateginiai tikslai ir veiksmų planas jiems įgyvendinti.



Veiklos efektyvumo didinimas (LEAN)

Startavo LEAN metodikos diegimas. Identifikuota 11 prioritetinių sričių, įgyvendinti 6 planai. Didžiausia sėkmė – DVS „Kontora“ optimizavimas: proceso žingsniai sumažinti nuo 21 iki 8, o 1 dokumento apdorojimo laikas sutrumpėjo nuo 35 iki 11 minučių.



Naujas vizualinis identitetas

Sukurtas šiuolaikiškas VTMT vizualinis identitetas, patvirtintas naujas logotipas, kuris 2025 m. gruodį oficialiai įregistruotas Valstybiniame patentų biure.



Tvarumas ir energetinis efektyvumas

Ant VTMT pastato stogo Vilniuje įrengta saulės elektrinė. Prognozuojama gamyba – apie 42 532 kWh per metus, kas leis sutaupyti virš 9 tūkst. Eur kasmet.



IT proveržis ir intranetas

Sukurtas ir įdiegtas vieningas vidinis tinklapis (intranetas), skaitmenizuoti prašymai, įdiegta praėjimo kontrolė su kortelėmis, atsisakyta popierinių žurnalų.



Darbuotojų gerovė

Atnaujintos erdvės, atlikti patalpų remontai (atnaujintos dušo kabinos ir persirengimo patalpos, įrengti kavos aparatai, automobilių stovėjimo aikštelė ir kt.), siekiant užtikrinti geresnes darbo ir poilsio sąlygas darbuotojams.



Apdovanojimai ir įvertinimai

VTMT ir bendruomenės nariai sulaukė reikšmingų įvertinimų už profesionalumą ir bendradarbiavimą: D. Banionis apdovanotas Prokuroro garbės ženkle 2-ojo laipsnio medaliu už nuopelnus, dr. G. Kisielius pagerbtas policijos generalinio komisaro padėka už bendradarbiavimą, VTMT sulaukė SAM pripažinimo už skaidrumą ir pranešėjų apsaugą.

Apie Valstybinę teismo medicinos tarnybą

Valstybinė teismo medicinos tarnyba (VTMT) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos asmens sveikatos priežiūros biudžetinė įstaiga, kurios paskirtis – teikti kokybiškas teismo medicinos paslaugas, atliekant teismo medicinos ekspertizes ir tyrimus pagal teismų, prokuratūros ar ikiteisminio tyrimo įstaigų pareigūnų pavedimus, kitų fizinių ir juridinių asmenų prašymus.



Pagrindiniai VTMT veiklos tikslai yra: teikti teismo medicinos paslaugas, užtikrinti savo srities teismo ekspertų rengimą ir kvalifikacijos tobulinimą, organizuoti jų kvalifikacijos kėlimą bei dalyvauti rengiant teismo medicinos gydytojus ir užtikrinti bendradarbiavimą su mokslo ir studijų institucijomis. Užtikrindama bendradarbiavimą su mokslo ir studijų institucijomis,

VTMT vykdo mokslo bei metodinę veiklą teismo medicinos srityje, diegia naujus tyrimo metodus ir technologijas, pagrįstus moksliniais tyrimais, ekspertinėje praktikoje, užtikrindama aukštą ekspertizių (tyrimų) kokybę ir savalaikiškumą.

VTMT struktūra ir valdymas

VTMT ekspertiniai padaliniai įsikūrę (1 pav.):

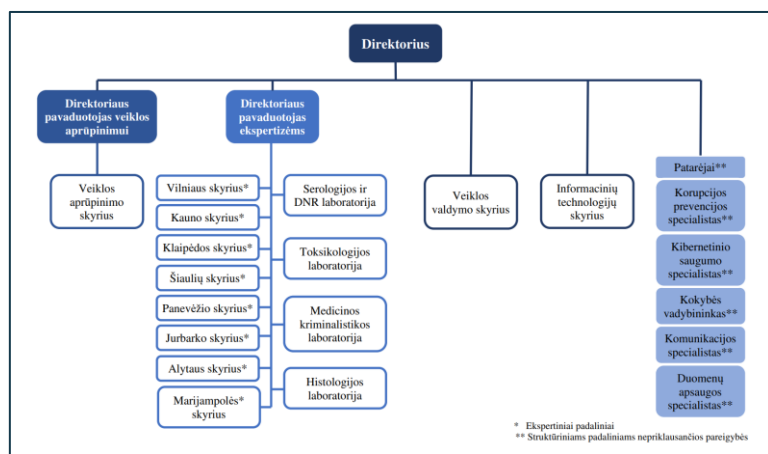
- 5 didžiuosiuose Lietuvos miestuose: Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje, Šiauliuose ir Panevėžyje;
- 3 rajonų centruose: Alytuje, Jurbarko ir Marijampolėje.

Visos Lietuvos teismo medicinos laboratoriniai tyrimai atliekami Vilniuje, Didlaukio g. 86E esančiose **Toksikologijos, Serologijos ir DNR, Medicinos kriminalistikos ir Histologijos laboratorijose**, aprūpintose reikalinga įranga ir technologijomis.

2 pav. pavaizduota, kaip VTMT veikia valdymo struktūra.



1 pav. VTMT ekspertiniai padaliniai



2 pav. VTMT struktūros schema

Kokybės politika

Vizija, misija ir vertybės

VIZIJA. Aukščiausias autoritetas ir nepriekaištinga reputacija – patikima Lietuvos ir tarptautinės teismo ekspertizės įstaigų bendruomenės partnerė, pelnusi teisėsaugos ir visuomenės pasitikėjimą.

MISIJA. Mokslu grįstomis teismo ekspertizėmis tarnauti teisingumui ir visuomenės saugumui.

VERTYBĖS:

 PROFESIONALUMAS	 SĄŽINGUMAS	 PAŽANGA
Aukščiausia kompetencija ir įgūdžiai kiekviename žingsnyje.	Nepriekaištinga etika, nešališkumas, objektyvumas ir patikimumas.	Nuolatinis siekis tobulėti, diegti naujoves ir naudoti pažangiausius metodus.

Akreditacija

VTMT nuo 2012 m. yra akredituota Nacionalinio akreditacijos biuro pagal tarptautinį standartą LST EN ISO/IEC 17025:2018 (3 pav.).



3 pav. VTMT akreditavimo pažymėjimas

VTMT 2025 m. veiklos apžvalga

Valstybinė teismo medicinos tarnyba, vykdydama veiklą, vadovavosi 2025 metų veiklos planu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. kovo 19 d. įsakymu Nr. V-231 (4 pav.).

PATVIRTINTA Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. kovo 19 d. įsakymu Nr. V-231																		
VALSTYBINĖS TEISMO MEDICINOS TARNYBOS 2025 METŲ VEIKLOS PLANAS																		
Programos kodas	Priešmonės kodas	Priešmonės pavadinimas	Įstaigos veiksmas		Stebėsenos rodiklis			2025-ųjų metų asignavimai (tūkst. eurais)						Įvykymo terminas (ketv.)		Atsakingi vykdytojai	PP, LRK, SVP kodas	
			Kodas	Pavadinimas	Kodas	Pavadinimas	Matavimo vnt.	Reikšmė	Iš viso	Iš jų:			Pareigybų skaičius	Pradžia	Pabaiga			
										Iš viso	Iš jų darbo užmokesčiui	Turtui įsigyti						
11-002	11-02-01	Atlikti ekspertinius tyrimus, ekspertizes	1.	Atlikti laiku ir kokybiškai ekspertizes ir tyrimus	1.1.	Nustatytais terminais pateiktų teismo medicinos laboratorinių tyrimų išvadų dalis	proc.	90	8.101.80	7.927.80	7.619.00	174.00	117.75	2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT	R-11-002-11-02-01-01 (susieta su vadovo 1)	
					1.2.	Pateiktų gyvų sužeistųjų ir mirusių asmenų tyrimų išvadų skaičius	vnt.	17000										
					1.3.	Iki 30 d. (vidutinė laikas) nuo teismo sprendimo arba išėjimo iš tyrimo pareigūnų ir prokuroro uždavies ir kitos tyrimų reikalingos, įskaitant papildomą, medžiagos gavimo dienoms atliktų ekspertizinių tyrimų dalis	proc.	85										
			2.	Patalykti akreditavimo procesą pagal tarptautinį LST EN ISO/IEC 17025:2018 standartą	2.1.	Pagal LST EN ISO/IEC 17025:2018 standartą patalikuojamų tyrimo metodų skaičius	vnt.	26	1.136.00	1.136.00	910.00	0.00	60.00	2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT		
			3.	Pritaikyti naujus tyrimo metodus ekspertizėje ir praktikoje	3.1.	Išiegtų naujų tyrimo metodų skaičius	vnt.	2	200.00	200.00	100.00	0.00	9.00	2025 m. III ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT		
			4.	Vykdyti teismo ekspertizę (tyrimų) užsakavę ir kitų suinteresuotųjų asmenų įvairių ekspertizę atlikimo klausimais	4.1.	Dalyvavusių mokymuose teismo ekspertizę (tyrimų) užsakavę (klausytojų) skaičius	vnt.	200	25.00	25.00	0.00	0.00	12.75	2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT	(susieta su vadovo 4)	
					4.2.	Tekstų metodinių informacinių pasiūlymų skaičius	vnt.	10						2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.			
					4.3.	Bendrą apskaitoje atliktų diskavijų skaičius	vnt.	11						2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.			
			5.	Įgyvendinti kibernetinio saugumo reikalavimus, atnaujinant informacinių technologijų programinę įrangą	5.1.	Išiegtų programinės įrangos skaičius	vnt.	2	30.00	0.00	0.00	30.00	9.00	2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT		
			6.	Diegti Lean metodiką atskirose veiklos srityse šalinant vertės neturinčius procesus ir veiklas	6.1.	Išiegtų pagal Lean metodiką inovacijų/procesų skaičius	vnt.	3	20.00	20.00	0.00	0.00	8.00	2025 m. III ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT	(susieta su vadovo 2)	
			7.	Diegti procesų skaitmenizavimą tyrimų valdymo ir ekspertizės veiklos srityse	7.1.	Pritaikytas procesų skaitmenizavimas atskirose veiklos srityse	vnt.	4	10.00	10.00	0.00	0.00	4.00	2025 m. III ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT	(susieta su vadovo 3)	
			8.	Organizuoti specialiuosius mokymus, skirtus pasirėngti dirbti ekstremalių situacijų metu	8.1.	Dalyvavusių mokymuose darbuotojų skaičius	vnt.	80	35.00	35.00	0.00	0.00	1.00	2025 m. III ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT		
			9.	Veiklos valdymo išlaidų optimizavimas, atliekant gamybos stiprinti prioritetines tarnybos veiklos sritis	9.1.	Sutaupytų ir persikirstytų lėšų suma	eur	50 000	50.00	50.00	0.00	0.00	1.00	2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT	(susieta su vadovo 2)	
			10.	Užtikrinti lėšų pirkimų būdą įsigyjant prekes ir paslaugas	10.1.	Išiegtų lėšų pirkimų būdą prekes ir paslaugas	proc.	100	25.00	25.00	0.00	0.00	1.00	2025 m. II ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT		
			11.	Vykdyti užsakavę atsiliepiamų apie VTMT teikiamas paslaugas vertinimą	11.1.	Dalyvavusių apklausoje tyrimų (ekspertizinių) užsakavę skaičius	vnt.	100	5.00	5.00	0.00	0.00	3.00	2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT		
			12.	Dalyvauti Europos patyginamųjų tyrimų tarpalaboratorinėje patikroje	12.1.	Atliktų tarpalaboratorinių testų skaičius	vnt.	25	5.00	5.00	0.00	0.00	6.00	2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT		
			13.	Mažinti teismo ekspertų trūkumą	13.1.	Parengtų ekspertų skaičius	vnt.	1	10.00	10.00	0.00	0.00	3.00	2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT		
			14.	Kelti darbuotojų kvalifikaciją	14.1.	Kvalifikaciją už įstaigos lėšas keltusių specialistų santykis nuo visų įstaigos specialistų skaičiaus	proc.	100	20.00	20.00	0.00	0.00	6.00	2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT		
					14.2.	Kvalifikaciją keltusių užsienio šalyse už įstaigos lėšas teismo ekspertų skaičius	vnt.	8	20.00	20.00	0.00	0.00	1.00	2025 m. I ketv.	2025 m. IV ketv.	VTMT		
1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas									8.692.80	8.488.80	8.629.00	204.00	242.5					
Iš jo:									8.442.80	8.238.80	8.604.00	184.00	242.5					
1.1. valstybės biudžeto lėšos																		
1.2. bendrojo finansavimo lėšos																		
1.3. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos									0.00	0.00	0.00	0.00						
1.4. mitybos paslaugos lėšos ir kitos mitybos									250.00	250.00	25.00	20.00						
2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos, mitybos paslaugos lėšos)									0.00	0.00	0.00	0.00						
Iš viso programai finansuoti (1+2)									8.692.80	8.488.80	8.629.00	204.00	242.5					
Sutvirtinimai:																		
VTMT - Valstybinė teismo medicinos tarnyba																		

4 pav. VTMT 2025 metų veiklos planas

VTMT metinės veiklos rezultatai: kokybė, inovacijos ir viršyti lūkesčiai

VTMT, aktyviai prisidėdama prie Sveikatos apsaugos ministerijos strateginio tikslo gerinti sveikatos priežiūros kokybę ir efektyvumą, 2025 m. pateikė gerus rezultatus, sėkmingai įgyvendindama Metinio veiklos plano (MVP) 11-tą priemonę „Atlikti ekspertinius tyrimus, ekspertizes“. Visi šioje priemonėje numatyti veiksmai buvo įvykdyti laiku, o kai kurių veiksmų rezultatai ženkliai viršijo MVP numatytus tikslus.

Pagrindiniai pasiekimai

■ Savalaikiškumas ir kokybė:

- ekspertizių ir tyrimų atlikimo laiku rodiklis pasiekė **91,6 %**, viršijant planuotą 90 % kartelę ir užtikrinant operatyvų bendradarbiavimą su teisėsauga;
- **88 %** tyrimų, skirtų teismo sprendimu, ikiteisminio tyrimo pareigūno ar prokuroro prašymu, buvo atlikti laiku (t. y. per 30 d.) – 3 % daugiau nei numatyta (numatyta rodiklio reikšmė – 85 %);
- 2025 m. iš viso buvo parengta **17 023** gyvųjų, nukentėjusių ir mirusių asmenų tyrimų išvadų – tai 0,1 % daugiau nei buvo numatyta (numatyta rodiklio reikšmė – 17 000).

■ Akreditavimas pagal tarptautinį LST EN ISO/IEC 17025:2018 standartą:

- pagal aktualų standartą buvo palaikomi **26** tyrimo metodai – tai atitinka numatytą rodiklio reikšmę;
- atlikta 2025 metų vadybos vertinamoji analizė patvirtino, kad VTMT kokybės vadybos sistema yra tinkama, pakankama ir rezultatyvi. Per metus sėkmingai įgyvendinti visi nustatyti kokybės tikslai. Įstaigos kokybės politika ir uždaviniai išlieka aktualūs bei atitinka LST EN ISO/IEC 17025 standarto ir VTMT nuostatas.

■ Naujo tyrimo metodai: Toksikologijos laboratorijoje buvo įdiegti **2** nauji tyrimo metodai, kurie prisidėjo prie efektyvesnio darbo. Rodiklis atitinka numatytą reikšmę.

■ Aktyvus užsakovų ir kitų suinteresuotųjų šalių švietimas (konsultavimas ir metodinių gairių teikimas):

- surengtuose mokymuose dalyvavo net **421** teismo ekspertizių (tyrimų) užsakovas (policijos pareigūnai, prokurorai). Tai 2 kartus viršijo planuotą rodiklį (200 ekspertų). Atitinkamai, aktyvus užsakovų švietimas prisidėjo stiprinant tarpinstitucinį bendradarbiavimą ir gerinant tyrimų kokybę nuo pat pirminės stadijos. Siekiant efektyvesnio ekspertų švietimo, taip pat organizuotos apskritojo stalo diskusijos: 2025 m. iš viso jų buvo surengta **16** – tai 45,5 % viršijo numatytą planą (numatyta rodiklio reikšmė – 11);
- VTMT ekspertai pateikė **16** metodinių informacinių pasiūlymų – tai 60 % daugiau nei buvo numatyta (numatyta rodiklio reikšmė – 10).

■ Atnaujinta programinė įranga: įgyvendinant kibernetinio saugumo reikalavimus ir atnaujinant informacinių technologijų programinę įrangą, buvo įsigyti 2 vnt. aktualios įrangos.

■ **LEAN metodikos diegimas ir taikymas:** taikant aktualią metodiką buvo įgyvendintos 6 iniciatyvos, kurios optimizavo darbo laiko kaštus. Tai 2 kartus viršijo numatytą rodiklį (numatyta rodiklio reikšmė – 3 iniciatyvos):

- įdiegta DVS „Kontora“ raštų registravimui ir siuntimui;
- optimizuota praėjimo kontrolės sistema (praėjimo kontrolės su kortelėmis ir atsižymėjimais įdiegimas);
- pradėtas naujos prekių valdymo sistemos diegimas;
- inicijuotas ryšio priemonių optimizavimas (SIM kortelių, telefonų ir ryšio skaitmenizavimas);
- sukurtas vidinis VTMT puslapis (intranetas);
- intranete papildomai įdiegtas atnaujinimas, leidžiantis darbuotojams pildyti nuotolinio darbo prašymus el. būdu.

■ **Procesų skaitmenizavimas:** inicijuotos 4 procesų skaitmenizavimo iniciatyvos įvairiose VTMT veiklos srityse. Skaitmenizavimo iniciatyvos pradėtos diegti procesų valdymo ir ekspertinės veiklos srityse, įdiegtas ekspertinės veiklos garso įrašų transkribavimo įrankis (procese), tęsiami intraneto vystymo ir palaikymo darbai.

■ **Darbuotojų mokymai, skirti pasirengti dirbti ekstremaliųjų situacijų metu:** VTMT vykdė mokymus aktualiomis temomis (pvz., priešgaisrinės saugos, civilinės saugos ir radiacinės saugos), kuriuose dalyvavo visi darbuotojai. Mokymai buvo vykdomi tiek kontaktiniu, tiek nuotoliu būdu, visų įrašus darbuotojai galėjo išklausti jiems patogiu metu.

■ **Veiklos valdymo išlaidų optimizavimas:** siekiant efektyvaus išlaidų optimizavimo buvo perskirstytos lėšos, nukreipiant jas į prioritetines sritis (pvz., medikamentams, komunalinių paslaugų išlaidoms dengti, darbuotojų kvalifikacijai kelti). Vykdam optimizavimą, 2025 m. iš viso buvo sutaupyta 71,1 tūkst. Eur – tai 42,2 % daugiau nei buvo numatyta (numatyta reikšmė – 50 tūkst. Eur).

■ **Žalieji pirkimai:** visi 2025 m. VTMT vykdyti pirkimai atitiko žaliųjų pirkimų kriterijus. Taip įstaiga prisidėjo prie gamtos išteklių tausojimo ir tvarių produktų bei paslaugų vartojimo, padedančių mažinti energijos ir kt. išteklių sąnaudas.

■ **Paslaugų tobulinimas (vertinimas):** VTMT teikiamos paslaugos vertinamos užsakovų (fizinių ir juridinių) anoniminės anketinės apklausos būdu. Išanalizavus anketas identifikuojamos tobulintinos sritys. Iš viso gauta **100** anketų: 21 anketą užpildė juridiniai, 79 – fiziniai asmenys.

■ **Tarptautinis pripažinimas:** Toksikologijos bei Serologijos ir DNR laboratorijos dalyvavo Europos palyginamųjų tyrimų tarplaboratorinėje patikroje. Toksikologijos laboratorijoje buvo atlikti 4 tyrimo testai, nustatant narkotines (psichotropines) medžiagas šlapime. Serologijos ir DNR laboratorijoje atlikta 19 tyrimų testų: keturių biologinių dėmių buvimo ir DNR profilio nustatymas giminystės ryšių vertinimo srityje.

■ Toksikologijos laboratorijoje buvo atlikti 2 palyginamieji tarplaboratoriniai kraujo testai ir 6 šlapimo tyrimo mėginiai;

■ pažymėtina, kad testai buvo atliekami vadovaujantis tarptautinio standarto LST EN ISO/IEC 17025:2018 „Tyrimų, bandymų ir kalibravimo laboratorijų kompetencijai keliami bendrieji reikalavimai“ nuostatomis, Jungtinių Tautų Narkotikų kontrolės ir nusikalstamumo prevencijos biuro (UNODC) tarptautine kokybės užtikrinimo programa (IQAP) (Austrija), „Labquality“ programa (Suomija), Europos kokybės kontrolės palyginamųjų tyrimų programa (Norvegija) bei Europos kokybės kontrolės dėmių komisijos GEDNAP (Vokietija) programa. **Visi gauti rezultatai įvertinti teigiamai** (labai gerai), patvirtinant tyrimų rezultatų patikimumą ir kokybę bei darbuotojų kompetenciją tarptautiniu mastu. Iš viso buvo atliktas **31** tarplaboratorinis testas.

■ **Ekspertų trūkumas:** siekiant užtikrinti aukščiausią paslaugų kokybę, Medicinos kriminalistikos laboratorijoje įdarbintas **naujas darbuotojas (ekspertas)**. Jis sumažino darbo krūvį padalinyje ir savo aukšta kompetencija prisideda prie efektyvesnio užduočių vykdymo. 2026 m. planuojama įdarbinti dar vieną ekspertą Alytaus skyriuje.

■ **Darbuotojų kvalifikacija:** VTMT organizuojuose bendruose mokymuose dalyvavo **visi (100 %) darbuotojai**; taip pat buvo surengtos 2 – respublikinė ir tarptautinė – konferencijos aktualiais teismo medicinos klausimais; 21 darbuotojas kvalifikaciją kėlė užsienyje.

Ekspertinē veikla



5 pav. VTMT ekspertinių skyrių aptarnaujamos teritorijos

Bendras atliktų ekspertinių tyrimų kiekis **2025 m. – 29 371** (2024 m. – 30 967).

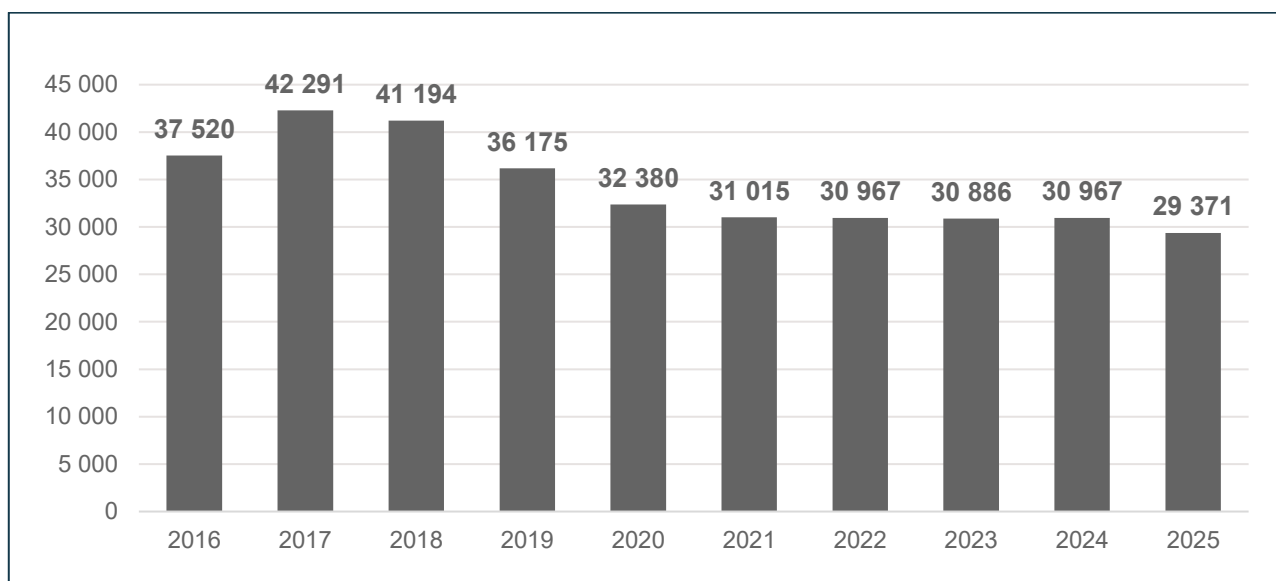
1 lentelėje nurodytos VTMT veiklos sritys ir atliktų tyrimų skaičius bei kt. veiklų statistika:
2025 m. (tamsiai mėlynos spalvos) ir 2024 m. (pilkos spalvos) duomenys.

Gyvų asmenų tyrimai	Mirusių asmenų tyrimai	Komisijiniai tyrimai
12 627	4 182	123
12 489	5 031	112

Laboratoriniai tyrimai	Išvykos į įvykio vietas	Dalyvavimas teismo posėdžiuose
12 439	283	377
13 335	282	355

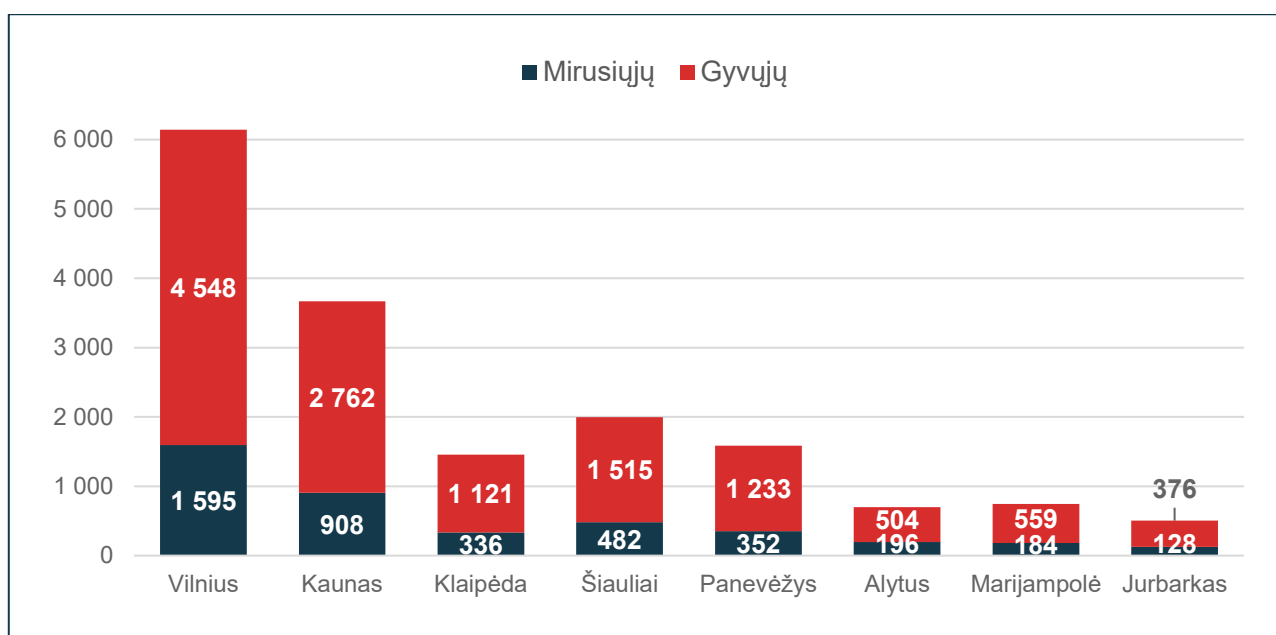
1 lentelė. Ekspertinių tyrimų skaičius: 2025 m. (tamsiai mėlyna spalva) ir 2024 m. (pilka spalva)

Ekspertiniai tyrimai 2016–2025 m.



6 pav. VTMT atliktų ekspertinių tyrimų skaičius 2016–2025 m. laikotarpiu

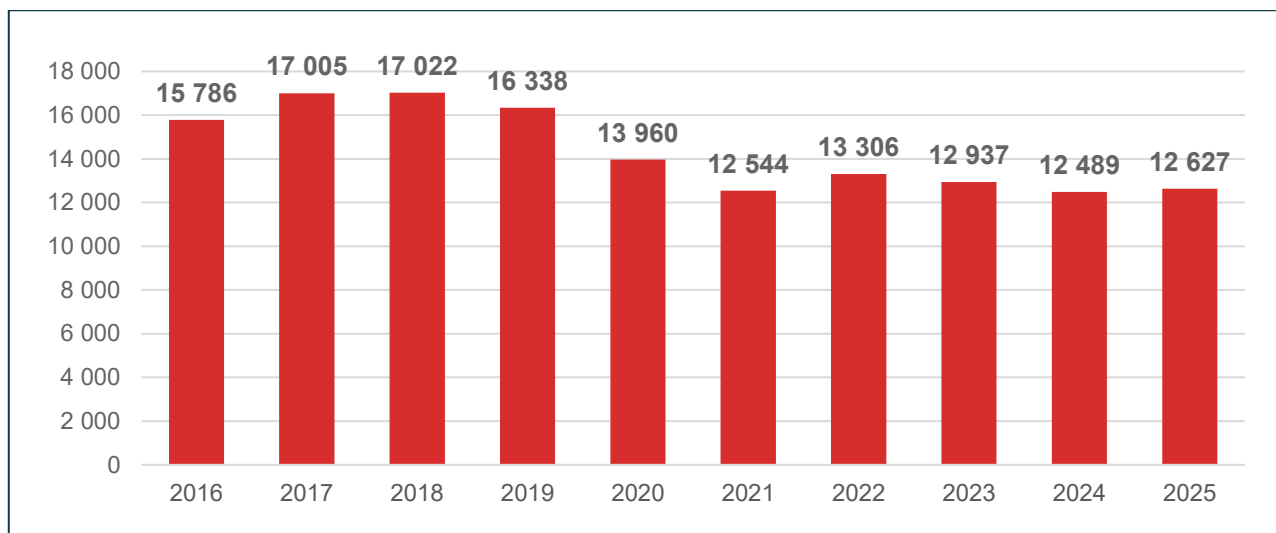
Mirusiųjų ir gyvų asmenų tyrimai 2025 m.



7 pav. VTMT ekspertinių padalinių 2025 m. atliktų tyrimų (mirusiųjų ir gyvųjų) skaičius

Gyvų asmenų tyrimai 2016–2025 m.

2025 m. VTMT viso atlikti **12 627 gyvų asmenų tyrimai** (8 pav.).



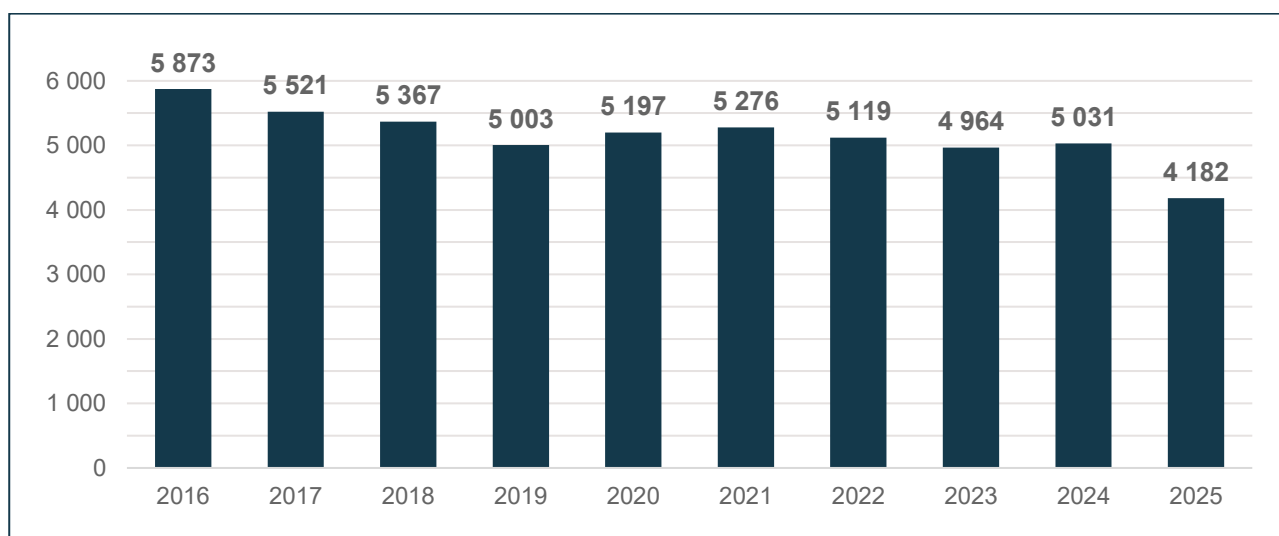
8 pav. VTMT atliktų gyvų asmenų tyrimai 2016–2025 m. laikotarpiu

Mirusiųjų tyrimai 2016–2025 m.

2025 m. mirusių asmenų tyrimų skaičius ženkliai sumažėjo – tikėtina, dėl ikiteisminio tyrimo pareigūnų nepradedamų ikiteisminių tyrimų ir neskiriamų mirusių asmenų ekspertinių tyrimų bei šeimos gydytojų dažniau išduodamų medicininių mirties liudijimų be tyrimo.

2025 m. atlikti **4 182 mirusiųjų tyrimai** (9 pav.):

- Smurtinių mirčių – **1 681 (40 % nuo visų)** | 2024 m. buvo 38 % nuo visų.
- Nesmurtinių mirčių – **2 241 (54 % nuo visų)** | 2024 m. buvo 57 % nuo visų.
- Kai mirties priežastis nenustatyta – **260 (6 % nuo visų)** | 2024 m. buvo 5 % nuo visų.

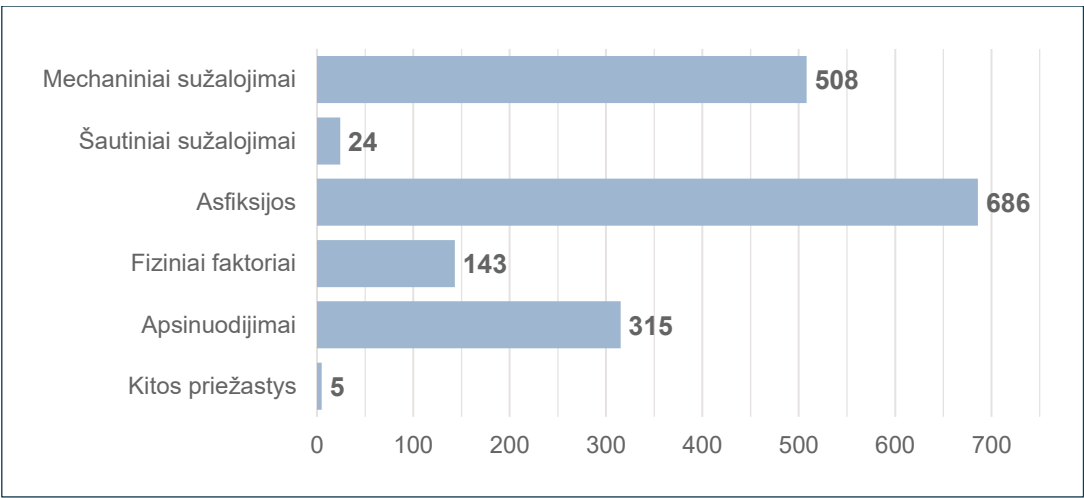


9 pav. VTMT atliktų mirusiųjų tyrimai 2016–2025 m. laikotarpiu

Smurtinių mirčių struktūra

Iš visų 2025 m. atliktų mirusiųjų tyrimų, smurtinių mirčių buvo nustatytas **1 681 atvejis** (10 pav.):

- Nužudymai – **43 (2,6 % nuo visų)** | 2024 m. buvo 4 % nuo visų.
- Savižudybės – **533 (31,7 % nuo visų)** | 2024 m. buvo 32 % nuo visų.
- Nelaimingi atsitikimai – **905 (53,8 % nuo visų)** | 2024 m. buvo 51 % nuo visų.
- Nenustatytas pobūdis – **200 (11,9 % nuo visų)** | 2024 m. buvo 13 % nuo visų.
- Rasta alkoholio – **409 (24 % nuo visų)**.



10 pav. VTMT 2025 m. nustatytų smurtinių mirčių priežastys ir jų skaičiai

Komisijiniai tyrimai

Tyrimai / metai	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Pirminiai	–	–	–	–	–	–	24	17	15	26
Deontologiniai	52	51	43	57	37	95	62	43	34	40
Papildomi / pakartotiniai	98	84	79	77	76	51	45	60!	47	51
Kiti tyrimai (kompleksiniai ir sveikatos būklės įvertinimo)	73	100	102	56	17	33	16	9	16	6

Bendras skaičius	223	235	224	190	130	179	147	129	112	123
-------------------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

2 lentelė. VTMT atlikti komisijiniai tyrimai 2016–2025 m. laikotarpiu

Radiologiniai tyrimai

2025 m. Vilniaus skyriuje atlikta 10 mirusių asmenų kompiuterinės tomografijos tyrimų. Teiktos 438 gydytojo radiologo konsultacinės išvados teismo medicinos ekspertams.

Išvykos į įvykio vietas

Metai	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Išvykų skaičius	446	539	541	427	320	238 (167 ne darbo laiku)	295 (207 ne darbo laiku)	248 (176 ne darbo laiku)	282 (191 ne darbo laiku)	283 (185 ne darbo laiku)
Dinamika, %	-20	+21	+0,4	-21	-25	-26	+24	-16	+14	0

3 lentelė. Išvykos į įvykio vietas 2016–2025 m. laikotarpiu

Dalyvavimas teismo posėdžiuose

Metai	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Posėdžių skaičius	518	538	494	429	341	330	393	332	355	377
Dinamika, %	-18,7	+4	-8	-13	-21	-3	+19	-16	+7	+6

4 lentelė. Dalyvavimas teismo posėdžiuose 2016–2025 m. laikotarpiu

Histologijos laboratorija

- Gauta atvejų iš Vilniaus skyriaus – 276, kitų skyrių – 291 | 2024 m. iš Vilniaus skyriaus buvo 274, kitų skyrių – 336.
- Histologijos tyrimų skaičius sudarė 13,7 % nuo visų mirusiųjų tyrimų | 2024 m. buvo 11 %.

■ Specialūs dažymo būdai sudarė 12 % | 2024 m. buvo 12 %.

Metai	Atvejų skaičius	Preparatų kiekis	Preparatų kiekio vidurkis atvejui
2025	572 ↑	23 286 ↑	42
2024	546	21 796	40

5 lentelė. VTMT atlikti histologiniai tyrimai (2024 ir 2025 m. palyginimas)

Toksikologijos laboratorija

Tyrimo rūšis / metai	2024 m.	2025 m.
Mirusiųjų biologinių terpių	440	474
Viso alkoholių	6362	5536
Tame tarpe alkoholių mirusių	4745	3973
Anglies monoksido tyrimai	151	115
Gyvų asmenų narkotinių ir toksinių medžiagų	3939 ↑	3548
Mėginiai iš ASPĮ (mokami)	36	27
Iš viso	10 928	9 700 ↓

6 lentelė. VTMT atlikti toksikologiniai tyrimai (2024 ir 2025 m. palyginimas)

Medicinos kriminalistikos laboratorija

Tyrimo rūšis / metai	2024 m.	2025 m.
Sužalojimo būdo nustatymas, įrankio identifikavimas	51	41
Šautiniai sužalojimai	19	11
Bendras medicinos kriminalistinių tyrimų skaičius	70 (243 obj.)	52 (239 obj.)

Spektriniai tyrimai	0	0
Biocheminiai tyrimai (gliukozės, glikogeno, gliukuoto Hb)	212	167
Planktono diatomėjų nustatymo tyrimai	108	98
Identifikaciniai tyrimai	1	0
Lyties, amžiaus, ūgio nustatymas	58	59
Amžiaus nustatymas pagal vaizdinę medžiagą	299 ↑	276
Bendras tyrimų skaičius	748 (1 422 obj.)	652 (1 498 obj.)

7 lentelė. VTMT atlikti medicinos kriminalistikos tyrimai (2024 ir 2025 m. palyginimas)

Serologijos ir DNR laboratorija

Tyrimo rūšis / metai	2024 m.	2025 m.
Ginčytinos tėvystės ir motinystės ekspertizės (civilinėse bylose)	75	76
Ginčytinos tėvystės ir motinystės tyrimai (fizinių ir juridinių asmenų prašymu)	228 ↑	331 ↑
DNR tyrimai (ekspertizės ir specialisto išvados)	11	12
Serologinės (ekspertizės ir specialisto išvados)	10	9
Bendros DNR ir serologinės ekspertizės ir specialisto išvados	662	968 ↑
Mirusių asmenų kraujo grupės nustatymas ekspertų siuntimu	13	1
Spermos paieška ekspertų siuntimu	114	118
Bendras tyrimų skaičius	1 113	1 515 ↑

8 lentelė. VTMT atlikti serologiniai ir DNR tyrimai (2024 ir 2025 m. palyginimas)

Ekspertinės veiklos rizikos, jų valdymo rezultatai ir tendencijos

1. Mirusių asmenų palaikų ar (ir) dokumentų bei kitų objektų sukeitimo juos priimant, registruojant ir (arba) išduodant (atiduotas ne tas mirusysis).

2. Neteisingas tiriamojo objekto paėmimas, supakavimas, identifikavimas, gabenimas, laikymas, sukeitimas, praradimas.
3. Neteisingų duomenų suvedimas į kompiuterines programas ar perrašymo klaidos. Klaidingas, nepatikimas tyrimo, ekspertizės rezultatas.
4. Rizika tyrimo, ekspertizės rezultatams dėl neteisingai registruojamų pirminių duomenų (informacijos) specialisto išvadose (SI), ekspertizės aktuose (EA) dėl neįrašytos, praleistos informacijos, svarbios rezultatų interpretavimui.
5. Nepagrįstai uždelsti tyrimai, ekspertizių atlikimas, pavėluotas rezultatų pateikimas, trikdomas ikiteisminio tyrimo procesas (tyrimo eiga).
6. Neįgaliotų asmenų patekimas į kontroliuojamas patalpas ir jų prieiga prie konfidencialios informacijos.
7. Rizikos, susijusios su nepakankamai kvalifikuotu, nepakankamai apmokytu, neįsitraukusiu į įstaigos veiklą personalu.

Žmogiškieji ištekliai

Valstybinės teismo medicinos tarnybos veiklos sėkmė tiesiogiai priklauso nuo kompetentingų ir motyvuotų darbuotojų.

Vadovaujantis direktoriaus 2024-02-15 įsakymu Nr. V-6 „Dėl Valstybinės teismo medicinos tarnybos žmogiškųjų išteklių politikos patvirtinimo“, buvo nustatyti aiškūs žmogiškųjų išteklių valdymo tikslai ir principai, orientuoti į darbuotojų pritraukimą, išlaikymą, kompetencijų ugdymą ir palankios darbo aplinkos kūrimą.

Pagal 2025 m. patvirtintą pareigybių sąrašą, VTMT numatytos 232 pareigybės. 2025 m. gruodžio 31 d. įstaigoje dirbo 211 darbuotojai (138 moterys ir 73 vyrai), užimtų pareigybių dalis siekė apie 91,0 %. Per metus išėjo 20 darbuotojų, priimta 15 darbuotojų – tai rodo santykinai stabilų, tačiau dinamišką personalo kaitos lygį, reikalaujantį nuolatinių pastangų darbuotojų paieškai ir adaptacijai.

Darbuotojų amžiaus struktūra (9 lentelė) rodo, kad VTMT kolektyvas yra brandus ir patyręs – bendras amžiaus vidurkis siekia 53 metus. Tai yra įstaigos stiprybė, užtikrinanti aukštą kompetenciją ir veiklos tęstinumą. Vis dėlto, analizuojant atskiras darbuotojų grupes, matomos ir tam tikros rizikos: ypač aukštas teismo medicinos laborantų (vid. 60,2 m.) ir pagalbinių darbuotojų (vid. 59,2 m.) amžiaus vidurkis rodo artimiausioje ateityje galimą didesnę šių specialistų poreikį dėl darbuotojų išėjimo į pensiją. Teismo medicinos ekspertų

(gydytojų ir ne gydytojų) amžiaus vidurkis svyruoja apie 50 metų, kas taip pat skatina planuoti ilgalaikę specialistų paminą. Pozityviai nuteikia įdarbinti teismo medicinos gydytojai rezidentai, kurių amžiaus vidurkis (27 m.) rodo augančią jaunąją kartą, pasiruošusią perimti patirtį.

Darbuotojai	Amžiaus vidurkis
Vadovybė, struktūriniais padaliniais nepriklausančios pareigybės, kiti darbuotojai	50,4
Teismo medicinos ekspertai (turintys teismo medicinos gydytojo išsilavinimą)	51,2
Teismo medicinos specialybės gydytojai rezidentai	27
Teismo medicinos ekspertai, neturintys teismo medicinos gydytojo išsilavinimo (chemikai, biologai ir kt.)	49
Teismo medicinos technologai	47
Teismo medicinos laborantai	60,2
Medicinos registratoriai	51,95
Autopsijų pagalbiniai darbuotojai	56,1
Pagalbiniai darbuotojai	59,2
Bendras vidurkis	53

9 lentelė. Darbuotojų amžiaus vidurkis

Pareigybių užimtumo analizė (10 lentelė) atskleidžia vieną opiausių VTMT problemų – teismo medicinos ekspertų (gydytojų) trūkumą. 2025 m. pabaigoje buvo net 8 laisvos šios specialybės pareigybės. Tai kelia reikšmingų iššūkių, užtikrinant savalaikį ir kokybišką ekspertinio darbo atlikimą, ypač augant tyrimų skaičiui. Laisvų pareigybių taip pat buvo pagalbinių darbuotojų (2,5) ir kitose srityse (10,5).

Pareigybė	Laisva pareigybė	Užimta pareigybė
Teismo medicinos ekspertai (turintys teismo medicinos gydytojo išsilavinimą)	8	48,25
Teismo medicinos ekspertai (neturintys teismo medicinos gydytojo išsilavinimo, chemikai, biologai ir kt.)	–	26

Teismo medicinos technologai, teismo medicinos laborantai	4	40
Medicinos registratoriai	1	20
Autopsijų pagalbiniai darbuotojai	–	21,5
Pagalbiniai darbuotojai	2,5	11,5
Kiti darbuotojai	5,5	43,75

10 lentelė. Laisvų ir užimtų pareigybių dinamika

Valstybinės teismo medicinos tarnyboje įdarbinti 5 teismo medicinos gydytojai rezidentai. Teismo medicinos gydytojai rezidentai yra pasirinkę psichologiškai sunkią ir atsakingą teisingumo prasme profesiją, žmonės, nuo kurių priklauso ir mūsų šalies teisėsaugos institucijų pastangos surasti teisingumą ir teismo medicinos ekspertų profesionalumas. Tai žmonės, nestokojantys ryžto, užsispyrimo ir dirbantys svarbų bei atsakingą darbą.

Apibendrinant, 2025 m. VTMT žmogiškųjų išteklių srityje pasižymėjo brandžiu ir patyrusiu kolektyvu, tačiau išryškėjo ir ateities iššūkiai, susiję su tam tikrų darbuotojų grupių amžiaus struktūra bei opiu teismo medicinos ekspertų (gydytojų) trūkumu. Įstaigai būtina tęsti kryptingą darbą pritraukiant naujus specialistus, ruošiant pamainą ir užtikrinant palankias darbo sąlygas esamiems darbuotojams.

Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų sveikatos stiprinimo priemonės

Darbuotojų sauga ir sveikata – tai visos prevencinės priemonės, skirtos darbuotojų darbingumui, sveikatai ir gyvybei darbe išsaugoti, kurios naudojamos ar planuojamos visuose VTMT veiklos etapuose, kad darbuotojai būtų apsaugoti nuo profesinės rizikos arba ji būtų kiek įmanoma sumažinta. Įgyvendinant darbdavio pareigą organizuoti nelaimingų atsitikimų ir profesinių ligų prevencines priemones, 2025 m. buvo įvykdytos **darbuotojų sveikatos stiprinimo priemonės**:

- profilaktiniai darbuotojų sveikatos patikrinimai (113 darbuotojų);
- hepatito B vakcinacija individualiai rizikos grupės darbuotojams (5 darbuotojai);
- privalomieji darbuotojų mokymai pagal veiklos sritis (7 darbuotojai);

- visos pirmosios pagalbos vaistinėlės aprūpintos priemonėmis, reikalingomis pirmajai pagalbai suteikti bei asmeninės ir kolektyvinės apsaugos priemonės (apanga, avalynė, dezinfekcijos ir valymo priemonės);
- ištirti ir išanalizuoti 4 nelaimingi atsitikimai, 3 mikrotraumų ir incidentų atvejai;
- darbuotojai pagal veiklos sritis darbo vietose instrukuoti darbuotojų saugos ir sveikatos, radiacinės ir gaisrinės saugos klausimais. Papildomai apmokytas Vilniaus skyriaus pagalbinis personalas mikrotraumų, tuberkuliozės profilaktikos, patalpų ir darbo aplinkos priežiūros klausimais;
- parengtas VTMT darbuotojų psichologinės gerovės veiksmų planas ir VTMT ekstremaliųjų situacijų valdymo planas.

Klaipėdos skyriuje taip pat dehermetizuotas ir utilizuotas rentgeno aparatas „Arcovis 2000S“.

Profesinės rizikos vertinimas

Saugių ir nekenksmingų darbo sąlygų įvertinimui, 2025 m. buvo atlikti profesinės rizikos vertinimai Vilniaus skyriuje, Histologijos ir Medicinos kriminalistikos laboratorijose. Profesinės rizikos vertinimo ataskaitose pateiktų rekomendacijų pagrindu buvo parengti ir įvykdyti profesinės rizikos šalinimo ar mažinimo planai.

Vilniaus skyriuje:

- pakeistos personalo dušų kabinos;
- persirengimo patalpoje įrengtos naujos rūbų spintos ir suolai;
- autopsinės aprūpintos papildomais patalpų oro šildytuvais, sureguliuotas kondicionavimo sistemos temperatūrinis režimas;
- virš autopsinių stalų pagerintas dirbtinis apšvietimas.

Histologijos laboratorijoje:

- instaliuotas papildomas apšvietimas biologinės medžiagos ir reagentų saugykloje;
- šaltuoju metų laikotarpiu tinkamam patalpų oro temperatūros režimui palaikyti naudojami elektriniai šildytuvai.

Medicinos kriminalistikos laboratorijoje:

- darbuotojų susirinkime aptarta regos įtampos profesinė rizika, dirbant su optiniu mikroskopu.

2026 m. bus atliktas profesinės rizikos vertinimas Toksikologijos, Serologijos ir DNR laboratorijose bei Jurbarko skyriuje. Ypač daug dėmesio bus skiriama psichosocialinių profesinės rizikos veiksnių tyrimui.

Kvalifikacijos tobulinimas

VTMT, siekdama įgyvendinti savo misiją, t. y. tarnauti teisingumui ir visuomenės saugumui, teikiant mokslu grįstas ekspertizes ir tyrimus, 2025 m. nuosekliai gilino ir atnaujino profesinei veiklai reikalingas žinias ir gebėjimus bei praktinius įgūdžius vidiniuose ir išoriniuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.

Vidaus mokymai

Visi teismo ekspertai kėlė kvalifikaciją už įstaigos lėšas, dalyvaudami VTMT organizuotose aukšto lygio mokslinėse-praktinėse konferencijose, mokymuose aktualiomis teismo medicinos temomis:

- „Medicinos kriminalistikos, teismo antropologijos / osteologijos, biologiniai ir biocheminiai tyrimai“ (2025 m. gegužės 22 d. ir 23 d; dalyvavo 22 ekspertai);
- „Aktualūs teismo medicinos praktikos klausimai“ (2025 m. liepos 29 d.; dalyvavo visi darbuotojai);
- „Teismo medicina ir patologija: metodikos, technologijos ir praktiniai atvejai“ (2025 m. gruodžio 18 d.; dalyvavo visi darbuotojai).

Konferencijose buvo pristatyti žmogaus palaikų tyrimo metodai, tapatybės nustatymas bei biologinių ir biocheminių tyrimų taikymas teismo medicinoje, nagrinėti praktiniai kriminalistinių tyrimų atvejai. Taip pat diskutuota apie kasdienėje praktikoje kylančias problemas, teisinių reikalavimų taikymą ir darbo organizavimo tendencijas, dalintasi patirtimi bei sprendimų pavyzdžiais. Pristatyti šiuolaikiniai tyrimų metodai ir technologijos bei aptarti aktualūs klausimai teismo medicinos praktiniame (ekspertiniame) darbe.

Išorės mokymai

Išoriniuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, konferencijose, seminaruose, mokymuose VTMT darbuotojai kvalifikaciją tobulino šiose srityse:

- „KPI rodikliais pagrįstas valdymas“;
- „Procesų organizavimas ir valdymas įmonėje: iššūkiai, metodikos, praktika“;
- ISO standartai – LST EN ISO/IEC 9001:2015 reikalavimai;
- „Pirmoji medicinos pagalba“;
- „Privalomi higienos įgūdžių mokymai“;
- 68-oji tarptautinė fizikos ir gamtos mokslų konferencija „Open Readings 2025“;
- „Viešieji inovatyvių sprendimų pirkimai“;
- „Darbas SABIS: funkcionalumai ir praktiniai klausimai“;
- „Darbo teisė 2025“;
- „Kibernetinio saugumo rizikos valdymo planavimas ir atitikties vertinimas“;
- „Pasirengimas ir veiksmai ekstremaliųjų situacijų karo atveju“;
- Mobilizacijos mokymai;
- „Masinių nelaimių, karo nusikaltimų, nusikaltimų žmogiškumui, genocido įvykio vietos tyrimas“;
- „Darbuotojų saugos ir sveikatos specialistų diena: tendencijos, praktika, sprendimai“;
- „LEAN metodikų taikymas ir diegimas optimizuojant įstaigos atskiras veiklos sritis“
- Pirmoji medicinos pagalba (licencijuotiems sveikatos priežiūros specialistams);
- Korupcijos prevencijos pokyčiai, korupcijos prevencijos veiksmų plano rengimas, pranešėjo apsauga;
- LEAN mokymai (įstaigos strategijos, vykstančių procesų tobulinimo, efektyvumo didinimo klausimais);
- Komunikacijos įgūdžių lavinimo, bendradarbiavimo ir komunikacijos komandoje srityje;
- „Europos horizonto“ programos 3-io klasterio „Civilinė visuomenės sauga“ pristatymas;
- „Darbuotojų sauga ir sveikata“;
- „Psichologinis smurtas ir priekabiavimas organizacijose“;
- „Mobingas darbo aplinkoje, jo prevencija ir psichologinės pagalbos sau ir kitam aspektai“;
- kiti mokymai, atliepiantys darbuotojų poreikius.

Iš viso 2025 m. kvalifikacijos tobulinimo bendruose renginiuose **dalyvavo 100 % VTMT darbuotojų.**

Tarptautiniai mokymai

2025 m. 19 darbuotojų dalyvavo tarptautinėse stažuotėse, kongresuose, konferencijose ir mokymuose teismo medicinos, teismo toksikologijos, masinių aukų identifikavimo, darbo su

naujai įsigyta įranga srityse kvalifikacijos tobulino renginiuose. Šie renginiai vyko Japonijoje, Vokietijoje, Kroatijoje, Airijoje, Prancūzijoje, Estijoje, Portugalijoje ir Rumunijoje.

Siekiant užtikrinti strateginį ekspertų dalyvavimą svarbiausiuose tarptautiniuose renginiuose ir tarptautinės patirties sklaidą, 2025 m. pabaigoje buvo atlikta pagrindinių tarptautinių teismo medicinos konferencijų analizė, kuria remiantis nustatyti 5 renginiai Bulgarijoje, Nyderlanduose ir Prancūzijoje, Latvijoje. Šie renginiai, vyksiantys 2026 m., leis ekspertams tiek gilinti žinias, tiek skaityti pranešimus, dalintis savo ir Lietuvos teismo medicinos pasiekimais tarptautinėje erdvėje.

VTMT darbuotojų profesinės kvalifikacijos teorinis ir praktinis tobulinimas, įskaitant strateginį dalyvavimą tarptautiniuose renginiuose, turės neabejotinos įtakos teikiamų teismo medicinos ekspertizių ir tyrimų išvadų kokybei, teisėsaugos institucijų pareigūnams ir Lietuvos gyventojams.

Finansinė veikla

Ataskaitiniu laikotarpiu VTMT užtikrino racionalų ir efektyvų lėšų panaudojimą, prioritetą teikdama strateginėms investicijoms į infrastruktūros gerinimą ir technologijų atnaujinimą. Šios investicijos tiesiogiai prisideda prie įstaigos veiklos kokybės ir našumo didinimo. Vis dėlto, nuolat didėjant teismo medicinos ekspertizių ir tyrimų užsakymų skaičiui, įstaiga susiduria su iššūkiais užtikrinant pakankamą finansavimą augančiam laboratorinių tyrimų poreikiui, kuris reikalauja vis daugiau išteklių (11 lentelė).

Metai	2024 m.	2025 m.
Biudžeto lėšos		
Viso skirta biudžeto lėšų	8 835 460,00	9 553 800,00
Iš jų darbo užmokesčiui (su „Sodra“)	7 951 960,00	8 553 800,00
Iš jų prekėms, paslaugoms ir ilgalaikiui turtui	883 500,00	999 968,00
Pajamų įmokos		
Panaudota lėšų, gautų už suteiktas paslaugas	182 000,00	142 803,91

11 lentelė. Finansinės veiklos apžvalga (2024 ir 2025 m. palyginimas)

Ūkinė veikla

Ūkio sritis

- Ant VTMT pastato stogo, esančio Vilniuje, Didlaukio g. 86E, įrengta **saulės elektrinė**. Prognozuojama, kad per metus ji pagamins apie 42 532 kWh elektros energijos (bus sutaupyta maždaug 9 357 Eur per metus).
- Aukcione parduoti 2 VTMT automobiliai, nuomos pagrindu įsigyti šie 3 automobiliai:
 - 2025 m. gamybos „Škoda Superb“ Vilniuje;
 - 2025 m. gamybos „Škoda Octavia“ Klaipėdoje;
 - 2023 m. gamybos „Ford Kuga“ Šiauliuose.
- Tarnybiniuose automobiliuose įdiegta Transporto priemonių stebėjimo ir kontrolės sistema (GPS).
- Vilniaus skyriuje įrengtos 3 naujos dušo kabinos, prie pastato įrengtas naujas kelio užtvaras.
- Pastatytas kavos aparatas darbuotojams ir lankytojams Vilniuje ir Kaune.
- Klaipėdoje įrengtos automobilių stovėjimo vietos, informacinės lentelės ir grindinio ženklavimas.

Žalieji pirkimai ir tvarumas

VTMT nuosekliai laikosi darnaus vystymosi principų ir diegia **tvarumo praktiką**. Viena svarbiausių sričių – **žalieji pirkimai**, mažinantys poveikį aplinkai ir skatinantys tvarią ekonomiką. 2025 m. visi pirkimai, kuriems taikomi šie reikalavimai, buvo vykdomi atsakingai ir pagal tvarumo principus.

Įstaiga kryptingai prisideda prie nacionalinių ir tarptautinių tvarumo tikslų, skatina gerąją praktiką viešajame sektoriuje ir planuoja toliau investuoti į aplinką tausojančius sprendimus bei inovacijas.

Saulės elektrinės įrengimo sprendimas ne tik leidžia sumažinti elektros energijos sąnaudas, bet kartu prisideda prie aplinkos tausojimo, mažinant šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimą. Be to, saulės elektrinė didina pastato energetinį savarankiškumą ir skatina tvarių technologijų diegimą, formuojant atsakingą požiūrį į energijos vartojimą ir atsinaujinančius išteklius.

■ **Išlaidų mažinimas ir efektyvi apsauga.** 2025 m. VTMT Vilniaus pastate modernizuotos vaizdo stebėjimo, jėgimo kontrolės ir apsaugos sistemos. Atsisakius fizinės apsaugos paslaugų, buvo sutaupyta reikšminga dalis lėšų. Vietoje to įdiegti modernūs elektroniniai sprendimai užtikrina aukštą saugumo lygį, yra efektyvesni, patikimesni ir leidžia ženkliai sumažinti nuolatinės išlaidas.

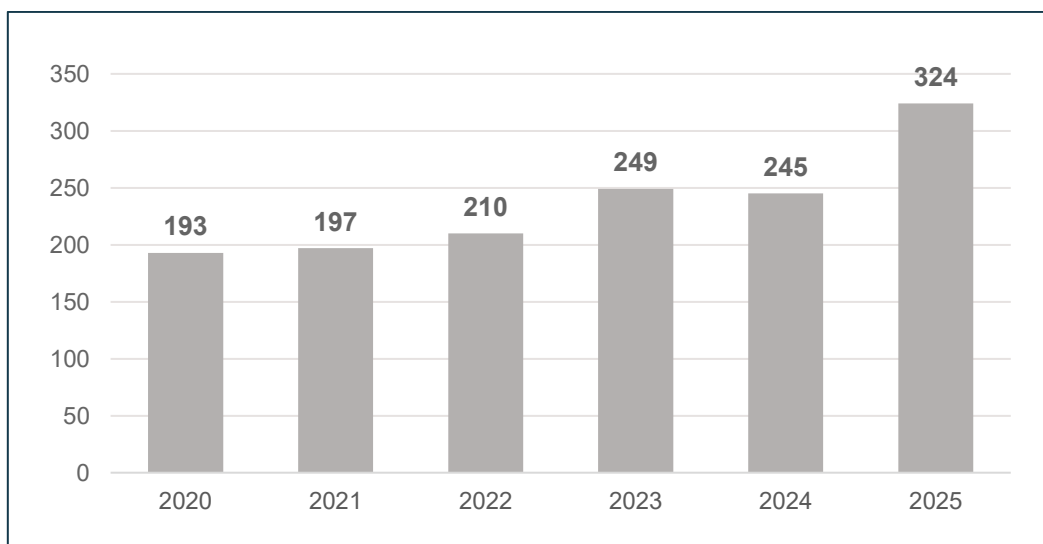
■ **Skaitmenizacija ir efektyvumas.** Papildomai įsigyta naujų mobiliųjų telefonų, kas leidžia plačiai naudoti elektroninius parašus, atsisakyti fizinių dokumentų pasirašymo, užtikrina greitesnę komunikaciją ir didesnę darbo patogumą.

Viešieji pirkimai

Valstybinės teismo medicinos tarnybos vykdytų viešųjų pirkimų analizė 2020–2025 m. laikotarpiu rodo nuoseklų pirkimų skaičiaus augimą ir stabilų pirkimų struktūros pasiskirstymą.

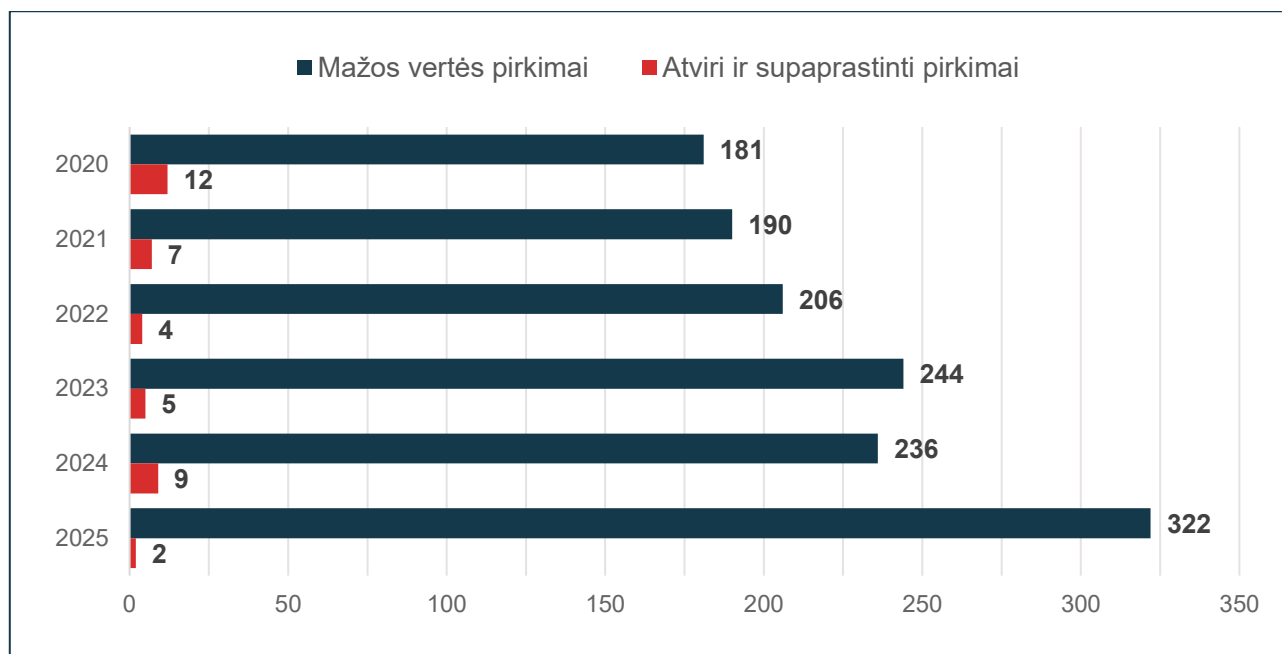
VTMT vykdytų ir įvykusių viešųjų pirkimų skaičius nuosekliai augo – nuo 193 vnt. (2020 m.) iki 245 vnt. (2024 m.), o 2025 m. pasiekė 324 vnt., t. y. padidėjo daugiau nei 30 %, lyginant su 2024 m. (11 pav.).

Pirkimų augimas rodo didėjančią organizacijos veiklos intensyvumą ir poreikį stiprinti pirkimų planavimą bei kontrolę.



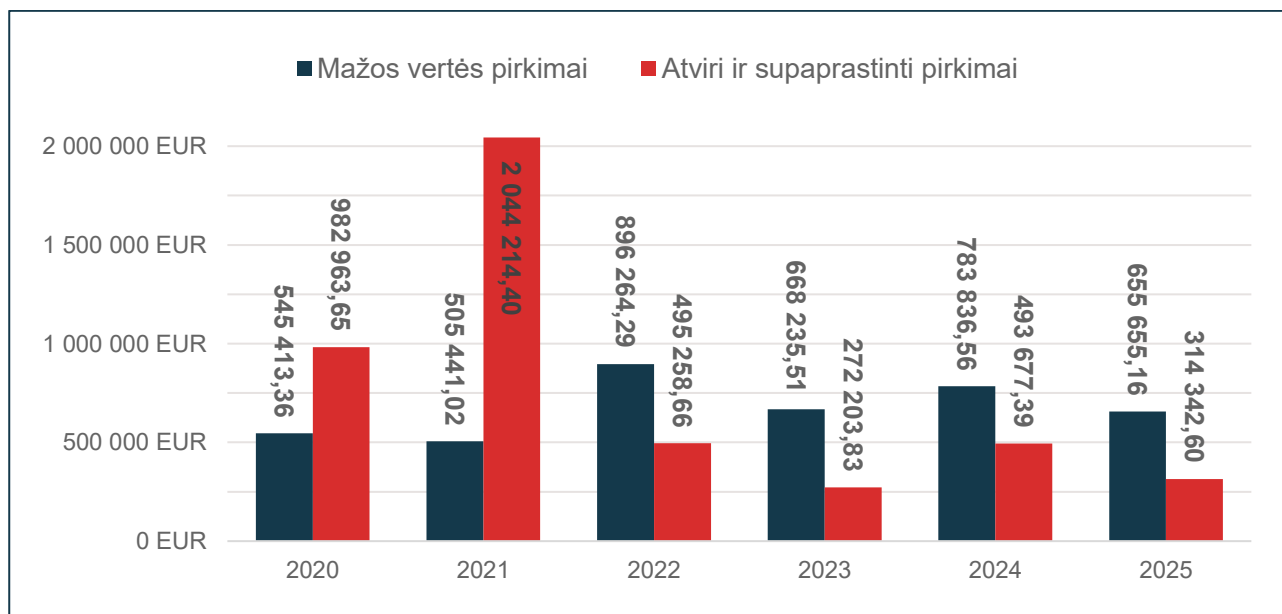
11 pav. VTMT vykdytų ir įvykusių viešųjų pirkimų skaičius 2020–2025 m. laikotarpiu

Didžiąją dalį pirkimų sudaro mažos vertės pirkimai – jų skaičius išaugo nuo 181 vnt. (2020 m.) iki 322 vnt. (2025 m.) ir sudaro apie 99 % visų pirkimų (12 pav.).



12 pav. Pirkimų skaičius pagal pirkimo būdą 2020–2025 m. laikotarpiu

Nors atvirų ir supaprastintų pirkimų skaičius yra nedidelis, jų vertė sudaro reikšmingą bendros pirkimų sumos dalį (13 pav.).



13 pav. Pirkimų vertės (su PVM) pagal pirkimo būdą 2020–2025 m. laikotarpiu

2025 m. pirkimų skaičius ženkliai išaugo, tačiau pirkimų vertė sumažėjo, lyginant su 2024 m. Tai rodo, kad augimas vyko daugiausia mažos vertės pirkimų segmente (12 lentelė).

Pirkimo būdas / metai	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mažos vertės pirkimų vertė (EUR)	545 413,36	505 441,02	896 264,29	668 235,51	783 836,56	655 655,16
Atvirų ir supaprastintų pirkimų vertė (EUR)	982 963,65	2 044 214,40	495 258,66	272 203,83	493 677,39	314 342,60
Bendra suma (EUR)	1 528 377,01	2 549 655,50	1 391 522,95	940 439,34	1 277 513,95	969 997,76

12 lentelė. Pirkimų vertės (su PVM) pagal pirkimo būdą 2020–2025 m. laikotarpiu

Apibendrinant, 2025 m. fiksuojamas reikšmingas pirkimų skaičiaus augimas, daugiausia mažos vertės pirkimų. Tai rodo lankstų ir operatyvų VTMT poreikių užtikrinimą.

Tuo pat metu didesnės vertės pirkimai, nors ir sudaro mažesnę dalį pagal skaičių, išlieka reikšmingi vertine prasme, todėl jų planavimas ir įgyvendinimas turi esminę įtaką VTMT biudžeto panaudojimui.

Tai rodo subalansuotą pirkimų organizavimo modelį. Dabartinė pirkimų struktūra leidžia efektyviai derinti operatyvumą ir kontrolę, užtikrinanti racionalų lėšų panaudojimą.

Informacinių technologijų infrastruktūros gerinimas

VTMT informacinių technologijų (IT) infrastruktūros gerinimas, ypač jos naujinimas, yra vienas iš svarbiausių žingsnių, siekiant užtikrinti VTMT modernizavimą ir didesnę efektyvumą. Modernesnė IT infrastruktūra suteikia didesnes galimybes geriau apsaugoti duomenis nuo neteisėtos prieigos, praradimo ar sugadinimo, siekiant atitikti teisės aktų reikalavimus, susijusius su kibernetiniu saugumu.

Patogesnės darbo priemonės leidžia specialistams skirti daugiau laiko tiesioginiam darbui ir mažiau rutininei veiklai. Tai ne tik padidina darbo našumą, bet ir gerina darbo kokybę, nes sumažėja klaidų tikimybė ir pagreitinama sprendimų priėmimas. Be to, modernesnė IT

infrastruktūra užtikrina patogesnį ir efektyvesnį bendradarbiavimą su teisėsaugos institucijomis ir partneriais, pagerina informacijos mainus.

IT naujinimas yra būtinas siekiant užtikrinti, kad VTMT būtų pasirengusi veikti šiuolaikinėje aplinkoje, teikti kokybiškas paslaugas. 2025 m. buvo atlikti darbai:

- įsigyti 58 stacionarūs ir 21 nešiojami kompiuteriai su programine ir technine įranga, atnaujintos / įdiegtos 98 kompiuterinės darbo vietos VTMT padaliniuose;
- atnaujinta ir praplėsta antivirusinės programinės įrangos licencija;
- pratęsta tinklo perimetro apsaugos programinės įrangos licencija;
- atlikti tinklinės įrangos ir duomenų saugyklų diegimo ir konfigūravimo darbai;
- kuriamas ir diegiamas vidinis VTMT tinklapis (intranetas), skirtas informacijos apie darbuotojus, dokumentų valdymui, vidinei komunikacijai stiprinti ir kitų VTMT veiklos funkcijų užtikrinimui. Baigti diegti ir naudojami: VTMT dokumentų, prašymų, pasitarimų, užduočių, vadybos sistemos dokumentų ir rizikų valdymo programiniai moduliai, kuriami nauji programiniai moduliai;
- visuose VTMT padaliniuose vidinių vartotojų infrastruktūra perjungta į Kertinio valstybės telekomunikacijų centro (KVTC) teikiamą interneto paslaugą;
- vidinei komunikacijai ir bendradarbiavimui gerinti 2025 m. pabaigoje įsigytos 178 „Microsoft 365 Business Basic“ licencijos. 2026 m. pirmą ketvirtį bus pereita prie šių licencijų suteikiamų priemonių naudojimo ir visiškai atsisakyta dabartinės (gamintojo nebepalaikomos ir nebeatnaujinamos) vidinio susirašinėjimo programos naudojimo.

Projektinė veikla

Per 2025 metus pateiktos 3 paraiškos projektinei veiklai vykdyti ir finansavimui gauti. Paraiškos bus vertinamos 2026 metais. Kitų projektų VTMT nevykdo.

Strateginiai tikslai ir iššūkiai 2026 m.

2026 metais toliau remsimės patvirtinta ilgalaikė strategija, stiprindami procesinį valdymą ir integruodami kokybės vadybos principus į kiekvieną VTMT veiklos etapą.

Strateginės kryptys 2026 metams

■ **Ilgalaikės strategijos įgyvendinimas.** Tęsime 2025 m. patvirtinto strateginio veiksmų plano vykdymą, užtikrindami glaudžią visų padalinių veiklos sinergiją ir bendrų tikslų siekimą.

■ **Procesinis valdymas ir LEAN.** Planuojame išplėsti LEAN metodikos taikymą naujose srityse. Tai leis optimizuoti vidinius procesus, didinti veiklos operatyvumą ir racionaliau naudoti turimus resursus.

■ **Kokybės standartų stiprinimas.** Siekdami užtikrinti tyrimų patikimumą, ne tik išlaikysime LST EN ISO/IEC 17025 akreditaciją, bet kartu nuolat tobulinsime vidinius kontrolės mechanizmus. Toksikologijos bei Serologijos ir DNR laboratorijos tęs aktyvų dalyvavimą tarptautinėse palyginamųjų tyrimų programose („Labquality“, GEDNAP ir kt.).

■ **Skaitmenizacija ir inovacijos.** Didinsime veiklos efektyvumą, diegdami modernius įrankius, kaip skaitmenizuota prekių valdymo sistema, taip mažindami techninio, rankinio darbo dalį. Prioritetas teikiamas integracijai su Integruota baudžiamojo proceso informacine sistema (IBPS). Tai leis skaitmenizuoti ekspertinės veiklos rezultatų mainus su policija, prokuratūra bei teismais, užtikrins spartesnę informacijos perdavimą ir mažins klaidų riziką.

Pagrindiniai iššūkiai 2026 metais

■ **Žmogiškieji ištekliai ir motyvacija.** Esminis uždavinys – darbo apmokėjimo sistemos išgryninimas ir atnaujinimas, aiškiai susiejant rezultatus su lūkesčiais. Kvalifikuotų ekspertų pritraukimas ir išlaikymas išlieka kritiniu prioritetu, ypač regioniniuose padaliniuose. Suprasdami, kad nuolatiniai pokyčiai reikalauja didelio kolektyvo susitelkimo, didžiausią dėmesį skirsime darbuotojų įtraukimui ir vidinės kultūros puoselėjimui.

■ **Adaptacija prie narkotinių medžiagų rinkos pokyčių.** Reaguodami į sparčiai kintančias vartojimo tendencijas, Toksikologijos laboratorijoje diegsime naujus tyrimo metodus (pvz., sintetinių katinonų ir kanabinoidų nustatymą GC/MS bei LC-MS/MS

metodais). Nuolatinis laboratorinės įrangos ir metodų atnaujinimas yra būtinas, siekiant ne tik neatsilikti nuo rinkos pokyčių, bet kartu aktyviai prisidėti prie visuomenės saugumo užtikrinimo bei teisingumo vykdymo.