

VALSTYBINĖS TEISMO MEDICINOS TARNYBOS 2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



VILNIUS

TURINYS

Direktoriaus žodis.....	2
Svarbiausi 2024 m. VTMT įvykiai.....	3
Apie VTMT	3
VTMT struktūra ir valdymas.....	4
Kokybės politika.....	5
VTMT 2024 veiklos apžvalga	6
Ekspertinė veikla	8
Žmogiškieji ištekliai	15
Darbuotojų sauga ir sveikata	17
Kvalifikacijos tobulinimas.....	17
Finansinė veikla.....	18
Ūkinė veikla.....	19
IT infrastruktūros gerinimas	21
Projektinė veikla	21
Strateginiai tikslai ir iššūkiai 2025 m.	22

Direktoriaus žodis

Valstybinė teismo medicinos tarnyba (toliau – VTMT), baigdama 2024-uosius metus, žvelgia į ateitį atsakingai ir pasiryžusi toliau tobulėti, remdamasi profesionalumu. 2024-ieji buvo dinamiški metai, kuriuos žymėjo išaugęs poreikis mūsų teikiamoms teismo medicinos paslaugoms.

Nors išteklių apimtys išliko panašios, VTMT kolektyvas dėjo daug pastangų, kad užtikrintų užduočių įvykdymą laiku ir kokybiškai. Nepaisant iššūkių, tarnybai pavyko išlaikyti aukštą paslaugų lygį ir pasiekti progreso daugelyje veiklos sričių.



Pastebime nuoseklų ekspertinių tyrimų skaičiaus augimą, ypač laboratorinių tyrimų sektoriuje. Histologijos, Toksikologijos, Medicinos kriminalistikos bei Serologijos ir DNR laboratorijos dirbo intensyviai, ieškomos būdų efektyviau panaudoti turimus resursus ir užtikrinti savalaikius bei patikimus tyrimų rezultatus. Šiame kontekste svarbu pabrėžti kolektyvo profesionalumą ir atsidavimą darbui, kuris leido balansuoti tarp augančių poreikių ir ribotų galimybių.

Siekdami efektyvios ir modernios veiklos, 2024 metais optimizavome vidaus procesus, vykdėme pokyčius veikloje, modernizavome IT infrastruktūrą ir pradėjome Lean metodikos diegimą. Šios priemonės padėjo didinti darbo efektyvumą ir sudarė sąlygas tolimesnei skaitmeninei transformacijai bei inovacijų diegimui VTMT veikloje.

Pradėjus vadovauti Tarnybai ir susidūrus su pradiniais organizaciniais iššūkiais, vienu svarbiausių prioritetų tapo ne tik vidaus komunikacijos stiprinimas, bet ir tvirtų bendradarbiavimo ryšių mezgimas su visais suinteresuotais dalyviais. Esu įsitikinęs, kad tik per atvirą dialogą ir partnerystę, įtraukiant VTMT specialistus, mūsų steigėją Sveikatos apsaugos ministeriją ir kitus suinteresuotus asmenis, galime sukurti tvarią ir efektyvią organizaciją bei pasiekti reikiamų rezultatų. Būtent dėka bendradarbiavimo, Sveikatos apsaugos ministerijos supratimo bei paramos, pavyko rasti racionalius sprendimus dėl ekspertų atlyginimų didinimo ir kitų motyvacinių priemonių įgyvendinimo. Tai yra bendras mūsų visų pasiekimas, sustiprinęs ne tik komandos vienybę ir profesionalumą, bet ir užtikrinęs tarnybos veiklos stabilumą ir tolimesnį tobulėjimą.

Žvelgdami į 2025-uosius metus, esame pasiryžę tęsti darbus efektyvumo didinimo, inovacijų diegimo ir paslaugų kokybės gerinimo srityse. Mūsų strateginiai tikslai išlieka orientuoti į procesų skaitmenizavimą, naujų tyrimo metodų įdiegimą, darbuotojų kompetencijų kėlimą ir tolimesnį dialogą su visais partneriais ir visuomene. Esame įsitikinę, kad tik bendradarbiaudami ir nuolat tobulėdami galėsime užtikrinti, kad Valstybinė teismo medicinos tarnyba ir toliau sėkmingai vykdytų savo misiją ir prisidėtų prie teisingumo užtikrinimo Lietuvoje.

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, flowing letters that appear to be 'Sviackevičius'.

VTMT direktorius Valdemaras Sviackevičius

Svarbiausi 2024 m. VTMT įvykiai

- Valstybinės teismo medicinos tarnybos (toliau -VTMT) direktoriaus pareigas nuo rugpjūčio 26 d. pradėjo eiti Valdemaras Sviackevičius, laimėjęs gegužės mėnesį skelbtą Sveikatos apsaugos ministerijos konkursą. VTMT direktoriumi Valdemaras Sviackevičius paskirtas 5 metų kadencijai.

VTMT direktorius įstaigai atnešė aiškią viziją ir naują impulsą, orientuotą į modernizaciją, ir stiprios vidinės kultūros formavimą.

Jo lūkesčiai pabrėžia perėjimą prie inovatyvios vadybos, kurios tikslas – ne tik užtikrinti metinių planų įvykdymą, bet ir optimizuoti pačius valdymo procesus, siekiant didesnio efektyvumo.

Ypatingas dėmesys skiriamas aukščiausios kokybės standartų diegimui ir palaikymui. Tai atspindi reikalavime nuolat tobulinti kvalifikaciją tarptautiniu lygiu – dalyvaujant konferencijose, seminaruose ir stažuotėse užsienio ekspertinėse įstaigose. Direktoriaus vizija apima ne tik aukšto lygio ekspertinių paslaugų teikimą, bet ir paties ekspertinio tyrimo proceso efektyvinimą, įskaitant aktyvų bendradarbiavimą su teisėsaugos institucijomis teikiant metodinę pagalbą (leidiniai, seminarai). Tai rodo siekį ne tik atlikti darbą gerai, bet ir dalintis žiniomis bei gerinti visą teismo medicinos ekosistemą.

Galiausiai, vizija apima ir žmogiškąjį faktorių – siekį kurti darnų, kūrybingą ir bendradarbiaujantį kolektyvą. Akcentuojamas ne tik bendravimas, bet ir atvirumas naujovėms – naujų technologijų ir tyrimo metodų diegimas. Tai rodo norą sukurti ne tik profesionalią, bet ir dinamišką, į ateitį žvelgiančią darbo aplinką.

- Dokumentų valdymo pokyčiai. VTMT dokumentų valdymo sistema „Kontora“, kuri buvo įdiegta 2018 m., pasiekė aukštą skaitmenizavimo lygį, kartu įtraukiant Kauno, Klaipėdos, Šiaulių, Panevėžio, Alytaus, Jurbarko ir Marijampolės VTMT padalinius, tai padėjo efektyviau spręsti laiko bei finansų sąnaudas ir jas skirti kitoms svarbioms VTMT funkcijoms įgyvendinti.

- Procesų skaitmenizavimas. Siekiant kuo labiau optimizuoti visų dokumentų administravimą VTMT, šiuo metu aktyviai bendradarbiaujama su LR vidaus reikalų ministerijos Informatikos ir ryšių departamento atstovais dėl specialiosios paskirties ekspertinių tyrimų dokumentų valdymo Informacinėje baudžiamojo proceso sistemoje (IBPS) įdiegimo, kuris prisidės prie dar sklandesnio bendradarbiavimo su teisėsaugos pareigūnais bei spartesnio VTMT dokumentų administravimo proceso.

- Naujų tyrimo metodų įdiegimas kaip inovacinis pasiekimas. Vienas iš svarbiausių 2024 m. pasiekimų buvo naujo tyrimo metodo įdiegimas, kuris tapo reikšmingu inovaciniu žingsniu VTMT veikloje. Tai apima kaulų smulkinimo su mėginių homogenizavimo sistema, skirta kaulinio audinio medžiagos paruošimui DNR tyrimams. Ši sistema leidžia efektyviau ir tiksliau paruošti mėginius, padidindama DNR tyrimų tikslumą ir kokybę.

- 2024 metai buvo svarbūs Valstybinės teismo medicinos tarnybos (VTMT) veiklai, nes buvo pasiekta reikšmingų pokyčių, tiek įsigyjant modernią įrangą, tiek įgyvendinant infrastruktūros ir technologijų naujoves. Šie pokyčiai ne tik prisidėjo prie teismo medicinos tyrimų kokybės gerinimo, bet ir užtikrino tarnybos vaidmens stiprinimą teisėsaugos ir visuomenės teisingumo užtikrinimo kontekste.

Apie VTMT

Valstybinė teismo medicinos tarnyba (VTMT) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos asmens sveikatos priežiūros biudžetinė įstaiga, teikianti teismo medicinos paslaugas, asmens sveikatos priežiūros valdymo srityje, kurios paskirtis – teikti kokybiškas teismo medicinos paslaugas, atliekant teismo medicinos ekspertizes ir tyrimus pagal teismų, prokuratūros ar ikiteisminio tyrimo įstaigų pareigūnų pavedimus, kitų fizinių ir juridinių asmenų prašymus.

Pagrindiniai VTMT veiklos tikslai yra teikti teismo medicinos paslaugas, užtikrinti savo srities teismo ekspertų rengimą ir kvalifikacijos tobulinimą, organizuoti jų kvalifikacijos teikimą bei

dalyvauti rengiant teismo medicinos gydytojus ir užtikrinti bendradarbiavimą su mokslo ir studijų institucijomis.

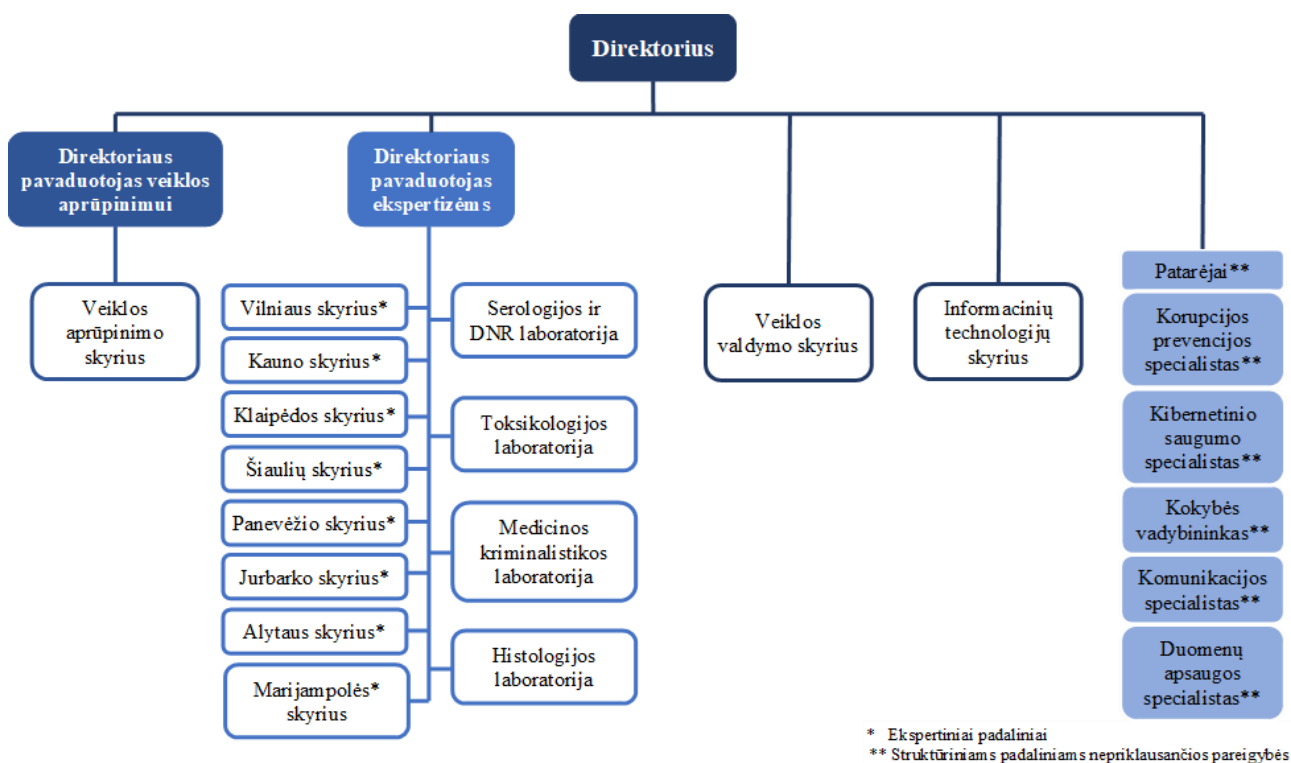
VTMT vykdo mokslo tiriamąją ir taikomąją bei metodinę veiklą teismo medicinos srityje, naujų tyrimo metodų ir technologijų, pagrįstų moksliniais tyrimais, diegimą ekspertinėje praktikoje, užtikrinant aukštą ekspertizių (tyrimų) kokybę ir savalaikiškumą.

VTMT pagrindinės mokslinės veiklos kryptys: naujausių biotechnologijų taikymas, kuriant šiuolaikines medicininių – biologinių ekspertizių tyrimų metodikas ir mirties priežasčių ir laiko nustatymas, taikant specifinius ir kompleksinius tyrimus, naujų metodikų paieška.

VTMT yra teismo medicinos gydytojų ruošimo bazė, kurioje rengiami būsimieji teismo medikai – Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto teismo medicinos studijų programos rezidentai.

VTMT yra Baltijos šalių teismo medikų asociacijos, Tarptautinės teismo medicinos akademijos (International Academy of Legal Medicine – IALM), Europos teismo medicinos tarybos (European Council of Legal Medicine – ECLM) narė.

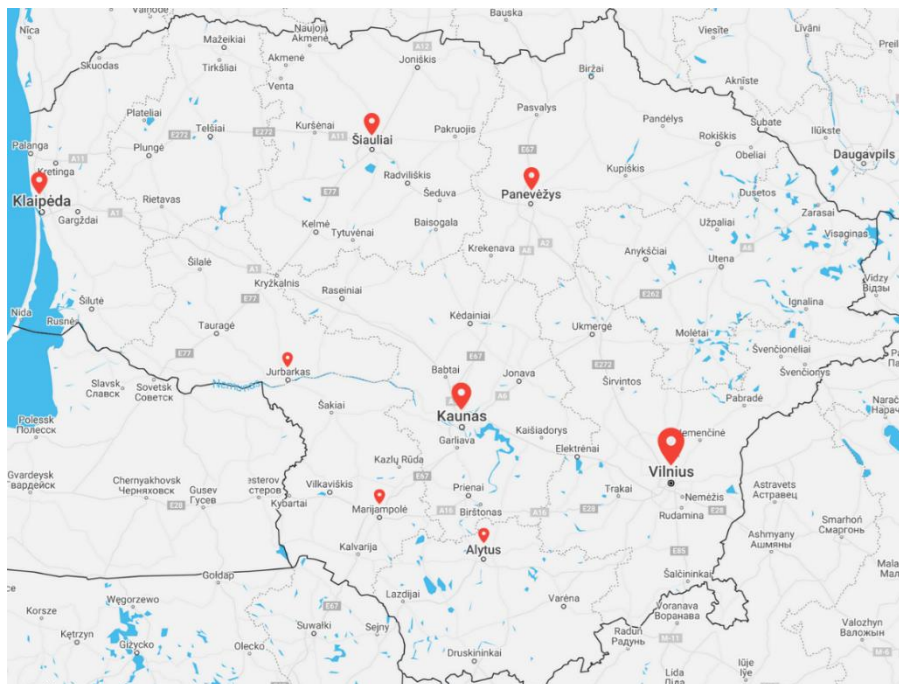
VTMT struktūra ir valdymas



1 pav. VTMT struktūros schema

VTMT ekspertiniai padaliniai įsikūrę 5 didžiuosiuose Lietuvos miestuose – Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje, Šiauliuose ir Panevėžyje bei 3 rajonų centruose – Alytuje, Jurbarko ir Marijampolėje.

Visos Lietuvos teismo medicinos laboratoriniai tyrimai atliekami Vilniuje, Didlaukio g. 86E esančiose Toksikologijos, Serologijos ir DNR, Medicinos kriminalistikos ir Histologijos laboratorijose, aprūpintose naujausia įranga ir technologijomis.



2 pav. VTMT ekspertiniai padaliniai

Kokybės politika

VIZIJA

Aukščiausias autoritetas ir nepriekaištinga reputacija – *patikima* Lietuvos ir tarptautinės teismo ekspertizės įstaigų bendruomenės partnerė, pelniusi teisėsaugos ir visuomenės pasitikėjimą.

MISIJA

Mokslu grįstomis teismo ekspertizėmis tarnauti teisingumui ir visuomenės saugumui.

VERTYBĖS

Profesionalumas: Aukščiausia kompetencija ir įgūdžiai kiekviename žingsnyje.

Sąžiningumas: Nepriekaištinga etika, objektyvumas ir patikimumas.

Pažanga: Nuolatinis siekis tobulėti, diegti naujoves ir naudoti pažangiausius metodus.

VTMT nuo 2012 m. gruodžio 19 d. yra akredituota Nacionalinio akreditacijos biuro ekspertų pagal tarptautinį standartą LST EN ISO/IEC 17025:2005 „Tyrimų, bandymų ir kalibravimo laboratorijų kompetencijai keliami bendrieji reikalavimai“, o 2020 m. liepos 10 d. VTMT akredituota pagal atnaujintą šio standarto versiją - LST EN ISO/IEC 17025:2018.

VTMT metinės veiklos rezultatai: kokybė, inovacijos ir viršyti lūkesčiai

Valstybinė teismo medicinos tarnyba (VTMT), aktyviai prisidėdama prie Sveikatos apsaugos ministerijos strateginio tikslo gerinti sveikatos priežiūros kokybę ir efektyvumą, 2024 metais pateikė gerus rezultatus, sėkmingai įgyvendindama Metinio veiklos plano (MVP) priemonę „Atlikti ekspertinius tyrimus, ekspertizes“. Visi priemonėje 11 numatyti veiksmai buvo įvykdyti laiku, o kai kurių veiksmų vertinimo rodikliai ženkliai viršyti nei buvo numatyti MVP.

Pagrindiniai pasiekimai viršijant planus:

1. Savalaikiškumas ir kokybė: Ekspertizių ir tyrimų atlikimo laiku rodiklis pasiekė **89,1%**, solidžiai viršijant planuotą 86% kartelę ir užtikrinant operatyvią pagalbą teisėsaugai.

2. Aktyvus užsakovų švietimas: Surengtuose mokymuose dalyvavo net **245** teismo ekspertizių (tyrimų) užsakovai (policijos pareigūnai, prokurorai), gerokai viršijant planuotą 200 dalyvių skaičių ir stiprinant tarpinstitucinį bendradarbiavimą bei tyrimų kokybę nuo pat pirminės stadijos.

3. Tarptautinis pripažinimas: VTMT Toksikologijos ir Serologijos-DNR laboratorijos demonstravo išskirtinę kompetenciją tarptautinėje arenoje, sėkmingai atlikdamos net **36** Europos palyginamųjų tyrimų tarplaboratorinius testus (planuota 25). Tai apėmė:

- **15** sudėtingų toksikologinių testų (alkoholiai, narkotinės/psichotropinės medžiagos) pagal JT Narkotikų kontrolės ir nusikalstamumo prevencijos biuro programą (Austrija).

- **21** pažangų serologijos ir DNR tyrimų testą (giminystė, biologinės dėmės, DNR profiliai) pagal Europos kokybės kontrolės programas (Norvegija, Vokietija).

- Visi gauti VTMT laboratorijų tarptautinių palyginamųjų tyrimų rezultatai buvo įvertinti aukščiausiais balais / nepriekaištingai, patvirtinant tyrimų patikimumą ir kokybę tarptautiniu mastu.

4. Iniciatyvus bendradarbiavimas ir metodinis palaikymas:

Tarnyba aktyviai dalinosi ekspertinėmis žiniomis: surengti tiksliniai mokymai-konsultacijos Vilniaus m. PK pareigūnams, parengtos ir išplatintos svarbios metodinės rekomendacijos policijos pareigūnams ir šeimos gydytojams dėl autopsijų atlikimo specifikos, pravesta aktuali apskritojo stalo diskusija dėl seksualinės prievartos aukų apžiūros.

5. Kokybės vadyba ir akreditacijos plėtra:

Nuosekliai užtikrinant aukščiausius kokybės standartus pagal **LST EN ISO/IEC 17025:2018**, atlikti išsamūs vidaus auditai visuose pagrindiniuose skyriuose ir laboratorijose, apimantys tiek ekspertinius, tiek vadybos procesus. Svarbus žingsnis – Nacionalinio akreditacijos biuro sprendimu **sėkmingai išplėsta Įstaigos akreditavimo sritis**, įtraukiant biologinių ėminių ėmimą laboratoriniams tyrimams Panevėžio ekspertiniame skyriuje, taip didinant paslaugų prieinamumą ir patikimumą regione.

6. Inovacijos ir modernizacija:

- Nauji tyrimo metodai: Reaguojant į šiandienos iššūkius, Toksikologijos laboratorijoje sėkmingai įdiegta ir pradėta taikyti inovatyvi naujų sintetinių kanabinoidų nustatymo metodika (LC-MS/MS), kuria jau atlikta 153 aktualūs toksikologiniai tyrimai.

- IT infrastruktūra: Stiprinant kibernetinį saugumą, atnaujintos kompiuterinių darbo vietų ir perimetro apsaugos licencijos.

- Procesų efektyvinimas: Modernizuojant vidaus procesus, sėkmingai įdiegta ir pritaikyta šiuolaikinė dokumentų valdymo sistema „Kontora“ pagrindinėse dokumentų valdymo srityse.

7. Tvarumas ir atsakingumas:

Įstaiga demonstravo atsakingą požiūrį į aplinkosaugą – 100% prekių ir paslaugų įsigyta taikant žaliųjų pirkimų principus. Taip pat aktyviai rinkti ir analizuoti užsakovų atsiliepimai (apklausta 100 juridinių asmenų), siekiant nuolat gerinti teikiamų paslaugų kokybę.

8. Investicijos į žmogiškuosius išteklius:

Strategiškai sprendžiant ekspertų trūkumo problemą, sėkmingai parengti ir į darbo rinką integruoti trys nauji aukštos kvalifikacijos specialistai (2 toksikologai, 1 serologijos-DNR ekspertas), kas tiesiogiai prisidėjo prie tyrimų trukmės mažinimo laboratorijose.

Ekspertinė veikla



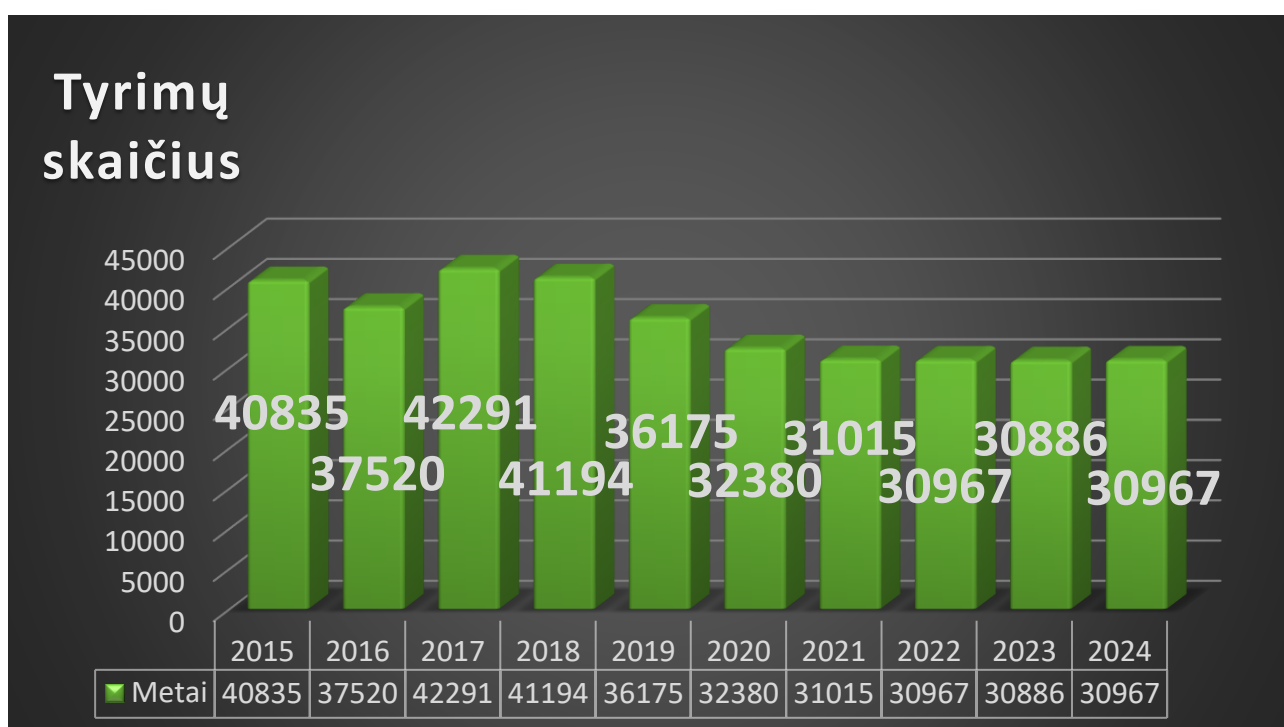
5 pav. VTMT ekspertinės veiklos sritys



6 pav. VTMT ekspertinių skyrių aptarnaujamos teritorijos

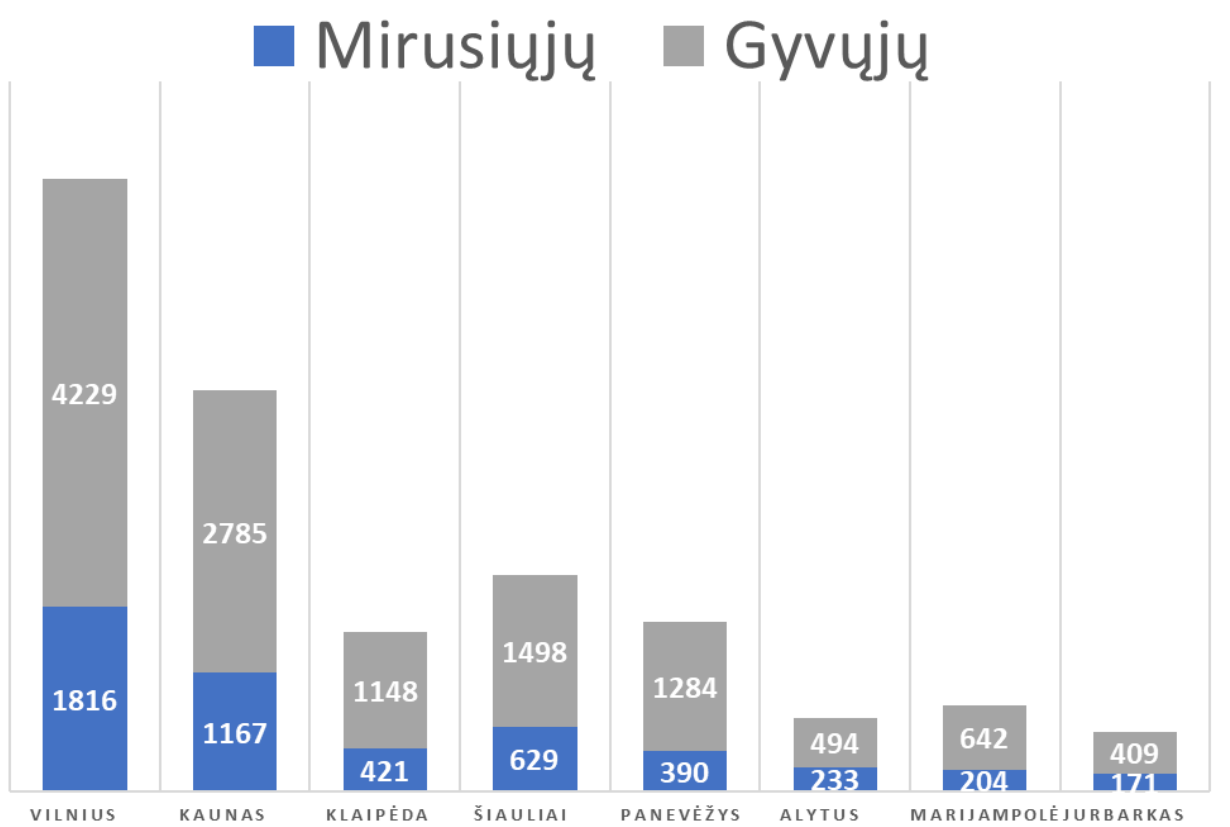
Gyvų asmenų tyrimai 12 489	Mirusių asmenų tyrimai 5031	Komisijiniai tyrimai 112
Laboratoriniai tyrimai 13 335	Išvykos į įvykio vietas 282	Dalyvavimas teismo posėdžiuose 355

7 pav. Ekspertinių tyrimų kiekis VTMT 2024 m. – 30 967(2023 m. - 30 886)

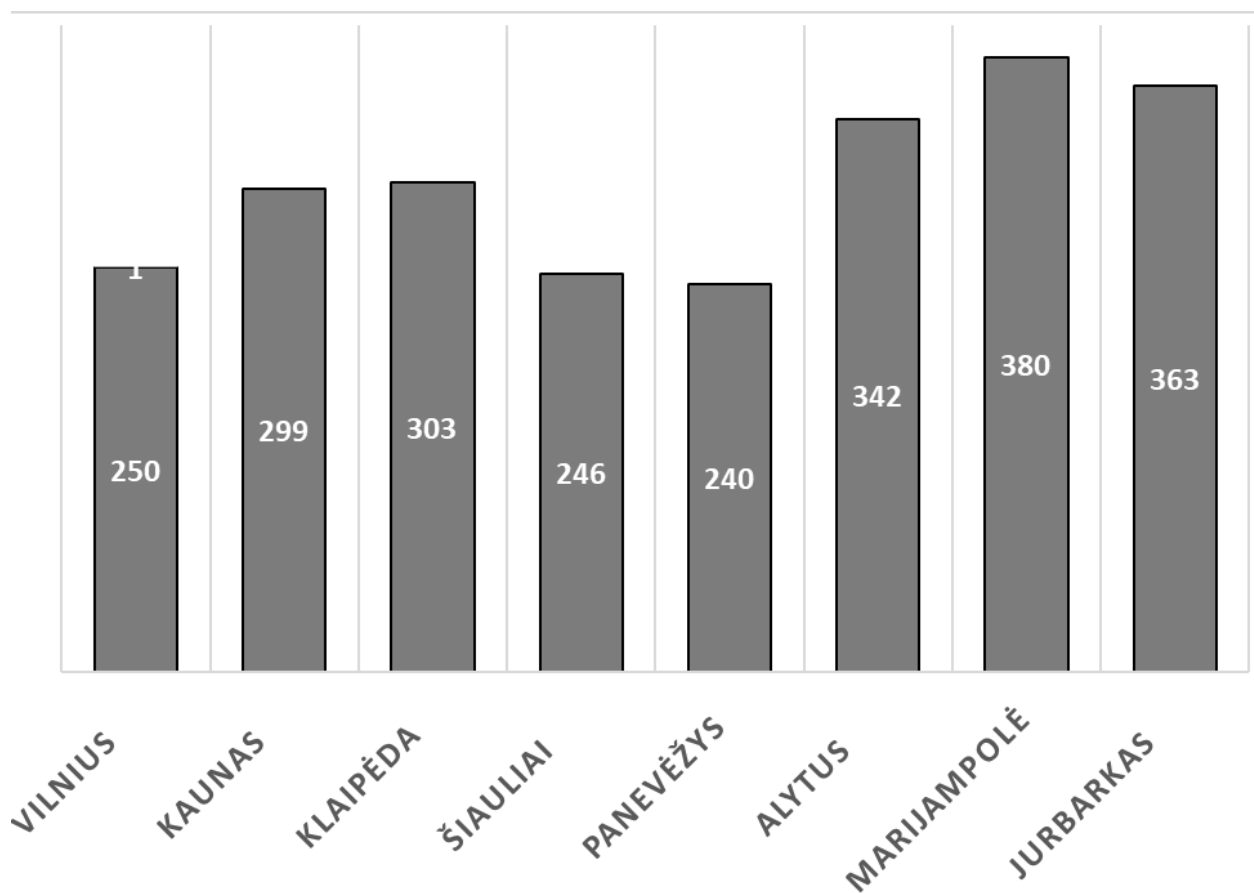


8 pav. VTMT ekspertiniai tyrimai 2015 – 2024 m.

Pažymėtina, kad pastaraisiais penkeriais metais VTMT atliekamų ekspertinių tyrimų skaičius stabilizavosi maždaug ties 31 tūkstančiu.



9 pav. Tyrimų skaičius VTMT skyriuose

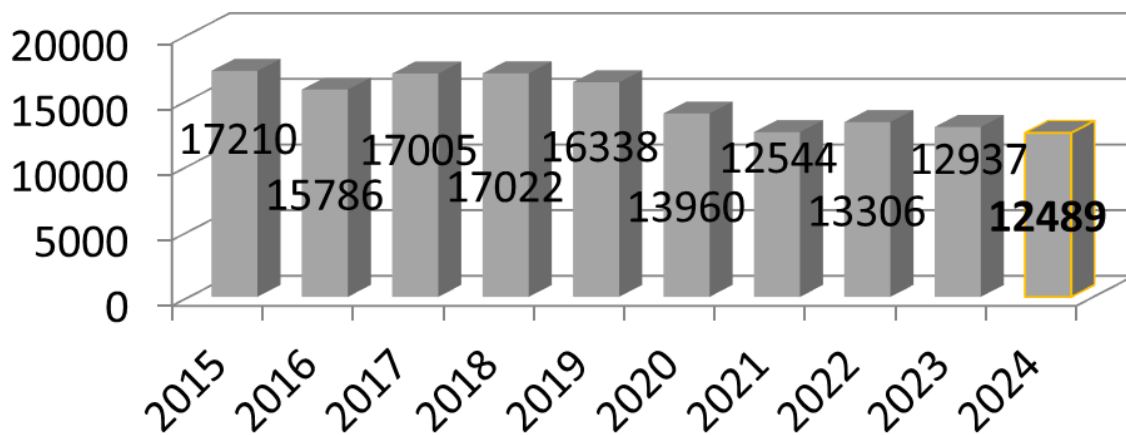


10 pav. VTMT skyrių ekspertinis krūvis 1 eksperto etatui

Gyvų asmenų tyrimai

2024 m. atlikta 12 489 gyvų asmenų tyrimų.

Tyrimų skaičius



11 pav. Gyvų asmenų tyrimai 2015-2024 m.

Mirusių asmenų tyrimai

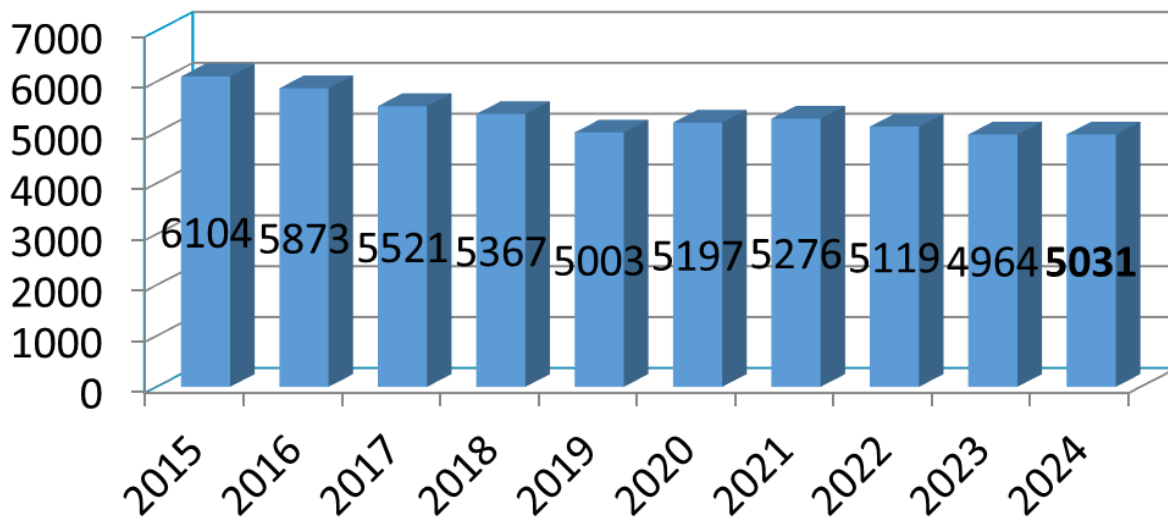
Pastarųjų 10 metų dinamikoje VTMT atliekamų mirusių asmenų tyrimų skaičius išlieka nežymiai svyruojantis 5-6 tūkstančių intervale.

2024 m. atlikta 5031 mirusiųjų tyrimų:

- Smurtinės mirtys – **1903 38 %** (2023 m. – 39 %)
- Nesmurtinės mirtys – **2878 57 %** (2023 m. – 56 %)
- Mirties priežastis nenustatyta – **250 5 %** (2023 m. – 4 %)

Per pastaruosius 10 metų atliekamų smurtinių mirčių tyrimų dalis nuo 48 % sumažėjo iki 38 %.

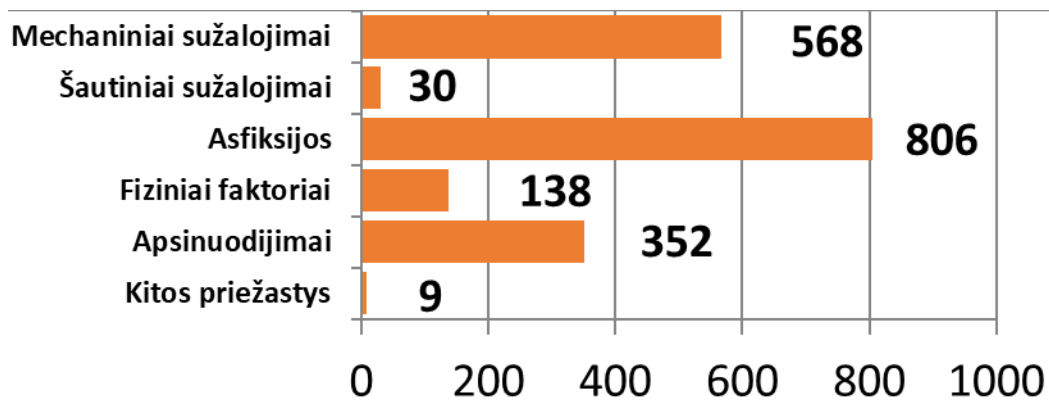
Tyrimų skaičius



12 pav. Mirusių asmenų tyrimai 2015-2024 m.

Smurtinių mirčių struktūra

Nužudymai – (73) 4 % (2023 m. – 3 %)
 Savižudybės – (613) 32 % (2023 m. – 30 %)
 Nelaimingi atsitikimai – (975) 51 % (2023 m. – 56 %)
 Nenustatytas pobūdis – (242) 13 % (2023 m. – 10 %)
 Rasta alkoholio – (474) 28 %



13 pav. Smurtinių mirčių struktūra (1903)

Komisijiniai tyrimai

1 lentelė. Komisijiniai tyrimai 2014-2024 m.

Metai	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pirminiai								24	17	15
Deontologiniai	64	52	51	43	57	37	95	62	43	34
Papildomi / pakartotiniai	103	98	84	79	77	76	51	45	60 !	47
Kiti tyrimai (kompleksiniai ir sveikatos būklės įvertinimo)	126	73	100	102	56	17	33	16	9	16
Bendras skaičius	293	223	235	224	190	130	179	147	129	112

Radiologiniai tyrimai

2024 m. Vilniaus skyriuje atlikti 8 mirusių asmenų kompiuterinės tomografijos tyrimai.

Teikta 370 gydytojo radiologo konsultacinių išvadų teismo medicinos ekspertams.



Išvykos į įvykių vietas

2 lentelė. Išvykos į įvykių vietas 2015-2024 m.

Metai	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Išvykų skaičius	557	446	539	541	427	320	238 (167 ne darbo laiku)	295 (207 ne darbo laiku)	248 (176 ne darbo laiku)	282 (191 ne darbo laiku)
Dinamika %	+2,2	-20	+21	+0,4	-21	-25	-26	+24	-16	+14

Dalyvavimas teismo posėdžiuose

3 lentelė. Dalyvavimas teismo posėdžiuose 2015 – 2024 m.

Metai	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Posėdžių skaičius	637	518	538	494	429	341	330	393	332	355
Dinamika %	-2,5	-18,7	+4	-8	-13	-21	-3	+19	-16	+7

Histologijos laboratorija

4 lentelė. Histologiniai tyrimai 2023-2024 m.

Atvejų skaičius	Preparatų skaičius	Preparatų skaičiaus vidurkis atvejui
546 ↑	21 796 ↑	40

2023 m.

491	19 978	41
------------	---------------	-----------

Gauta atvejų iš Vilniaus sk. – 274 (2023 m. - 200), kitų VTMT skyrių – 336 (2023 m. - 278). Histologijos tyrimų skaičius sudarė 11 % nuo visų mirusiųjų tyrimų (2023 m. – 10 %). Specialūs dažymo būdai sudarė - 12 % (2023 m. 10 %).

Toksikologijos laboratorija

Pastaraisiais metais stebimas ženklus gyvų asmenų narkotinių ir toksinių medžiagų tyrimų didėjimas: 2022 m. – 2763, 2023 m. – 3561, 2024 m. – 3939. Toks ženklus sudėtingų tyrimų didėjimas reikalauja tiek finansinių išteklių, tiek ir laboratorijos personalo pastangų.

5 lentelė. Toksikologiniai tyrimai 2023-2024 m.

Toksikologiniai tyrimai	Tyrimų skaičius 2023 m.	Tyrimų skaičius 2024 m.
Mirusių biologinių terpių	424	440
Viso alkoholių	6532	6362
Tame tarpe alkoholių mirusių	4778	4745
Anglies monoksido tyrimai	164	151
Gyvų asmenų narkotinių ir toksinių medžiagų	3561 ↑	3939 ↑
Mėginiai iš ASPI (mokami)	51	36
Viso	10 732	10 928

Medicinos kriminalistikos laboratorija

6 lentelė. Medicinos kriminalistikos tyrimai 2023-2024 m.

Tyrimo rūšis	Tyrimų skaičius 2023 m.	Tyrimų skaičius 2024 m.
Sužalojimo būdo nustatymas, įrankio identifikavimas	51	51
Šautiniai sužalojimai	10 (iš jų 1 kompleksinis balistinis)	19
Bendras medicinos kriminalistinių tyrimų skaičius	61 (180 obj.)	70 (243 obj.)
Spektriniai tyrimai	0	0
Biocheminiai tyrimai (gliukozės, glikogeno, gliukuoto Hb)	187	212
Planktono diatomėjų nustatymo tyrimai	91	108
Identifikaciniai tyrimai	1	1
Lyties, amžiaus, ūgio nustatymas	44	58
Amžiaus nustatymas pagal vaizdinę medžiagą	239	299 ↑
Bendras tyrimų skaičius	623 (1247 obj.)	748 (1422 obj.)

Serologijos ir DNR laboratorija

7 lentelė. Serologiniai ir DNR tyrimai 2023-2024 m.

Tyrimo rūšis	Tyrimų skaičius 2023 m.	Tyrimų skaičius 2024 m.
Ginčytinos tėvystės ir motinystės ekspertizės (civilinėse bylose)	101	75
Ginčytinos tėvystės ir motinystės tyrimai (fizinį ir juridinių asmenų prašymu)	91 ↑	228 ↑
DNR tyrimai (ekspertizės ir specialisto išvados)	8	11
Serologinės (ekspertizės ir specialisto išvados)	9	10
Bendros DNR ir serologinės ekspertizės ir specialisto išvados	671	662
Mirusių asmenų kraujo grupės nustatymas ekspertų siuntimu	20	13
Spermos ir moters plokščiojo epitelio ląstelių paieška ekspertų siuntimu	110	114
Bendras tyrimų skaičius	1010	1113

Ekspertinės veiklos rizikos, jų valdymo rezultatai ir tendencijos:

1. Rizika dėl mirusių asmenų palaikų ar (ir) dokumentų bei kitų objektų sukeitimo juos priimančiam, registruojant ir (arba) išduodant. Atiduotas ne tas mirusysis.
2. Rizika dėl neteisingo tiriamojo objekto paėmimo, supakavimo, identifikavimo, gabenimo, sukeitimo, praradimo.
3. Rizika dėl neteisingų duomenų suvedimo į kompiuterines programas ar perrašymo klaidos. Klaidingas, nepatikimas tyrimo, ekspertizės rezultatas.
4. Rizika tyrimo, ekspertizės rezultatams dėl neteisingai registruojamų pirminių duomenų (informacijos) Specialisto išvadose (SI), Ekspertizės aktuose (EA), dėl neįrašytos, praleistos informacijos, svarbios rezultatų interpretavimui.
5. Rizika dėl nepagrįstai uždelstų tyrimų, ekspertizių atlikimo, pavėluotas rezultatų pateikimas, trikdomas ikiteisminio tyrimo procesas (tyrimo eiga).
6. Rizika dėl konfidencialios informacijos perdavimo neįgaliesiems asmenims.
7. Rizikos, susiję su nepakankamai kvalifikuotu, nepakankamai apmokytu, neįsitraukusiu į įstaigos veiklą personalu.

Žmogiškieji ištekliai

Valstybinės teismo medicinos tarnybos (VTMT) veiklos sėkmė tiesiogiai priklauso nuo kompetentingų ir motyvuotų darbuotojų. 2024 metais buvo ne tik patvirtinta atnaujinta žmogiškųjų išteklių valdymo strategija, bet ir susidurta su personalo komplektavimo bei amžiaus struktūros iššūkiais.

Vadovaujantis direktoriaus 2024-02-15 įsakymu Nr. V-6 „Dėl Valstybinės teismo medicinos tarnybos žmogiškųjų išteklių politikos patvirtinimo“, buvo nustatyti aiškūs žmogiškųjų išteklių valdymo tikslai ir principai, orientuoti į darbuotojų pritraukimą, išlaikymą, kompetencijų ugdymą ir palankios darbo aplinkos kūrimą.

Pagal patvirtintą pareigybių sąrašą VTMT numatyta 242,5 pareigybės. 2024 m. gruodžio 31 d. įstaigoje dirbo 222 darbuotojai (145 moterys ir 77 vyrai), užimtų pareigybių dalis siekė apie 91,5

%). Per metus atleistų ir priimtų darbuotojų skaičius sutapo (po 22), kas rodo santykinai stabilų, tačiau dinamišką personalo kaitos lygį, reikalaujantį nuolatinių pastangų darbuotojų paieškai ir adaptacijai.

Darbuotojų amžiaus struktūra (žr. 8 lentelę) rodo, kad VTMT kolektyvas yra brandus ir patyręs – bendras amžiaus vidurkis siekia 52,3 metų. Tai yra įstaigos stiprybė, užtikrinanti aukštą kompetenciją ir veiklos tęstinumą. Vis dėlto, analizuojant atskiras darbuotojų grupes, matomos ir tam tikros rizikos: ypač aukštas teismo medicinos laborantų (vid. 59,8 m.) ir pagalbinių darbuotojų (vid. 60,4 m.) amžiaus vidurkis rodo artimiausioje ateityje galimą didesnę šių specialistų poreikį dėl darbuotojų išėjimo į pensiją. Teismo medicinos ekspertų (gydytojų ir ne gydytojų) amžiaus vidurkis svyruoja apie 50 metų, kas taip pat skatina planuoti ilgalaikę specialistų pamainą. Pozityviai nuteikia įdarbinti teismo medicinos gydytojai rezidentai, kurių amžiaus vidurkis (27,7 m.) rodo augančią jaunąją kartą, pasiruošusią perimti patirtį.

8 lentelė. Darbuotojų amžiaus vidurkis

Darbuotojai	Skaičius	Amžiaus vidurkis
Vadovybė, struktūriniais padaliniais nepriklausančios pareigybės, kiti darbuotojai	48	51,7
Teismo medicinos ekspertai (turintys teismo medicinos gydytojo išsilavinimą)	51	50,9
Teismo medicinos specialybės gydytojai rezidentai	5	27,7
Teismo medicinos ekspertai, neturintys teismo medicinos gydytojo išsilavinimo (chemikai, biologai ir kt.)	23	49,6
Teismo medicinos technologai	16	43,1
Teismo medicinos laborantai	28	59,8
Medicinos registratoriai	22	52,8
Autopsijų pagalbiniai darbuotojai	19	53,3
Pagalbiniai darbuotojai	11	60,36
Iš viso:	222	52,3

Pareigybių užimtumo analizė (žr. 9 lentelę) atskleidžia vieną opiausių VTMT problemų – teismo medicinos ekspertų (gydytojų) trūkumą. 2024 m. pabaigoje buvo net 11,5 laisvos šios specialybės pareigybės. Tai kelia reikšmingų iššūkių užtikrinant savalaikį ir kokybišką ekspertinio darbo atlikimą, ypač augant tyrimų skaičiui. Laisvų pareigybių taip pat buvo autopsijų pagalbinių darbuotojų (2) ir kitose srityse (7,5).

9 lentelė. Laisvų ir užimtų pareigybių dinamika

Pareigybė	Laisva pareigybė	Užimta pareigybė
Teismo medicinos ekspertai (turintys teismo medicinos gydytojo išsilavinimą)	11,5	53,25
Teismo medicinos ekspertai (neturintys teismo medicinos gydytojo išsilavinimo, chemikai, biologai ir kt.)		24,25
Teismo medicinos technologai, teismo medicinos laborantai		44
Medicinos registratoriai		21
Autopsijų pagalbiniai darbuotojai	2	21,5
Pagalbiniai darbuotojai	1,75	16,75
Kiti darbuotojai	5,75	40,75

Valstybinės teismo medicinos tarnyboje įdarbinti 5 teismo medicinos gydytojai rezidentai. Teismo medicinos gydytojai rezidentai yra pasirinkę psichologiškai sunkią ir atsakingą teisingumo prasme profesiją, žmonės, nuo kurių priklauso ir mūsų šalies teisėsaugos institucijų pastangos surasti

teisingumą ir teismo medicinos ekspertų profesionalumas. Tai žmonės, nestokojantys ryžto, užsispyrimo ir dirbantys svarbų bei atsakingą darbą.

Apibendrinant, 2024 m. VTMT žmoniškųjų išteklių srityje pasižymėjo brandžiu ir patyrusiu kolektyvu, tačiau išryškėjo ir ateities iššūkiai, susiję su tam tikrų darbuotojų grupių amžiaus struktūra bei opiu teismo medicinos ekspertų (gydytojų) trūkumu. Įstaigai būtina tęsti kryptingą darbą pritraukiant naujus specialistus, ruošiant pamainą ir užtikrinant palankias darbo sąlygas esamiems darbuotojams.

Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų sauga ir sveikata – tai visos prevencinės priemonės, skirtos darbuotojų darbingumui, sveikatai ir gyvybei darbe išsaugoti. Tačiau pagrindiniai darbuotojų saugos ir sveikatos būklės rodikliai VTMT yra nelaimingų atsitikimų darbe skaičius ir sergamumas profesinėmis ligomis. Prevencijos tikslu 2024 m. buvo atliktos darbuotojų sveikatos stiprinimo priemonės: profilaktiniai darbuotojų sveikatos patikrinimai (102 darbuotojai), hepatito B vakcinacija individualiai rizikos grupės darbuotojams (11 darbuotojų), privalomieji darbuotojų mokymai pagal veiklos sritis (17 darbuotojų), vidiniai struktūrinių padalinių auditai (6), ištirti 5 nelaimingų atsitikimų, mikrotraumų ar incidentų atvejai, papildytos priemonės, reikalingos pirmajai pagalbai suteikti bei asmeninės ir kolektyvinės apsaugos priemonės (apanga, avalynė, dezinfekcijos ir valymo priemonės). Darbuotojai pagal veiklos sritis darbo vietose instrukuoti darbuotojų saugos ir sveikatos, radiacinės ir gaisrinės saugos klausimais.

Saugių ir nekenksmingų darbo sąlygų įvertinimui 2022-2024 m. buvo atlikti Profesinės rizikos vertinimai Klaipėdos, Marijampolės ir Šiaulių skyriuose.

Įvertinimo rekomendacijos buvo baigtos įgyvendinti 2024 m.:

Klaipėdos skyriuje:

- atnaujintas visų patalpų dirbtinis apšvietimas;
- įsigyti nauji darbo drabužiai ir avalynė, 3 triukšmo slopinimo
- ausinės;
- suremontuotas hidraulinis mirusiųjų kūnų perkėlimo vežimėlis.

Marijampolės skyriuje:

- įrengta personalo dušo patalpa;
- įrengtas patalpų oro kondicionavimas.

Šiaulių skyriuje:

- pagerintas natūralus patalpų apšvietimas, pašalinus
- susidėvėjusias langų stiklų dangas;
- įrengtas patalpų oro kondicionavimas.

2024 m. Alytaus skyrius dirba atnaujintose, o Panevėžio skyrius pradėjo dirbti rekonstruotose patalpose. 2025 m. bus atliktas Profesinės rizikos vertinimas Vilniaus, Jurbarko skyriuose ir Histologijos laboratorijoje.

Kvalifikacijos tobulinimas

VTMT siekdama įgyvendinti savo misiją, t. y. tarnauti teisingumui ir visuomenės saugumui, teikiant mokslu grįstas ekspertizes ir tyrimus, 2024 m. nuosekliai gilino ir atnaujino profesinei veiklai reikalingas žinias ir gebėjimus bei praktinius įgūdžius vidiniuose ir išoriniuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.

Visi teismo ekspertai kėlė kvalifikaciją už įstaigos lėšas, dalyvaudami VTMT organizuotose aukšto lygio mokslinėse-praktinėse konferencijose aktualiomis teismo medicinos temomis: „Klinikiniai ir teismo medicininiai galvos smegenų traumų aspektai“ (2024-06-20) ir „Teismo medicinos kriminalistinių, histologinių, toksikologinių, serologinių ir DNR tyrimų indėlis praktiniame ekspertiniame darbe“ (2024-12-20). Konferencijose buvo nagrinėjami ir pristatomi galvos smegenų traumų kompiuterinės tomografijos tyrimai, galvos smegenų traumų klinikiniai ir

patologiniai - anatomiciniai tyrimų aspektai, patologijos diagnostikos metodų taikymas atliekant ląstelių morfologinę analizę, skeleto kaulų tyrimai nustatant individo amžių, mirties laiko nustatymas pagal skeletavimosi požymius, toksikologinių, histologinių, serologinių ir DNR tyrimų svarba teismo ekspertiniame darbe ir kiti aktualūs klausimai teismo medicinos praktiniame - ekspertiniame darbe.

Išoriniuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose - konferencijose, seminaruose, mokymuose VTMT darbuotojai kvalifikaciją tobulino šiose srityse:

- Elektroninių ir kitų skaitmeninės kilmės dokumentų valdymas, rengimas, naudojimas, archyavimas;
- Apskaitos dokumentai viešajame sektoriuje ir SABIS sistemoje;
- Inventorizacija viešajame sektoriuje: aktualiausi klausimai ir galimybės;
- Efektyvus darbas DBSIS aplinkoje iki naujų sistemos galimybių;
- Biudžetinių įstaigų darbuotojų kasmetinės veiklos vertinimas;
- Darbo teisė;
- Sveikatos priežiūros įstaigų darbo užmokesčio apskaičiavimas, apskaita ir apmokestinimas;
- Viešieji pirkimai, mažos vertės viešieji pirkimai;
- Darbuotojų sauga ir sveikata;
- Psichologinis smurtas ir priekabiavimas organizacijose;
- Pirmoji medicinos pagalba (licencijuotiems sveikatos priežiūros specialistams, mokymai);
- ISO standartai - pagalba organizacijai valdyti: ISO 9001:2015, ISO 19011:2018 ir ISO 31000:2018 ir Rizikos valdymas pagal ISO 31000:2018;
- Laboratorių kokybės vadybos reikalavimai pagal standartą LST EN ISO/IEC 17025:2018;
- Toksikologijos srityje - darbas su didelio efektyvumo skysčių chromatografinė sistema;
- Korupcijos prevencijos pokyčiai, korupcijos prevencijos veiksmų plano rengimas, pranešėjo apsauga;
- LEAN mokymai (įstaigos strategijos, vykstančių procesų tobulinimo, efektyvumo didinimo klausimais);
- Komunikacijos įgūdžių lavinimo, bendradarbiavimo ir komunikacijos komandoje srityje;
- Sveikatos priežiūros sistemos tobulinimo, finansavimo ir inovacijų integravimo geresniems rezultatams pasiekti srityje;
- Sėkmingos Europos horizontas srityje.

Siekiant užtikrinti strateginį ekspertų dalyvavimą svarbiausiuose tarptautiniuose renginiuose ir tarptautinės patirties sklaidą, 2024 m. pabaigoje buvo atlikta pagrindinių tarptautinių teismo medicinos konferencijų analizė. Remiantis šia analize, buvo identifikuoti prioritetiniai renginiai ir jau 2024 m. apmokėtos registracijos įmokos už 15 teismo medicinos ekspertų dalyvavimą 2025 m. vyksiančiose konferencijose. Tai leis ekspertams ne tik gilinti žinias, bet ir skaityti pranešimus, dalintis savo ir Lietuvos teismo medicinos pasiekimais tarptautinėje erdvėje. Numatoma, kad ekspertai vyks į konferencijas Japonijoje (Narita), Prancūzijoje (Paryžius), Airijoje (Dublinas), Vokietijoje (Berlynas) ir Kroatijoje (Splitas).

Iš viso 2024 m. kvalifikacijos tobulinimo renginiuose dalyvavo 198 VTMT darbuotojai, kvalifikacijos tobulinimui panaudota lėšų už 9681,21 Eur.

VTMT darbuotojų profesinės kvalifikacijos teorinis ir praktinis tobulinimas, įskaitant strateginį dalyvavimą tarptautiniuose renginiuose, turės neabejotinos įtakos teikiamų teismo medicinos ekspertizių ir tyrimų išvadų kokybei teisėsaugos institucijų pareigūnams ir Lietuvos gyventojams.

Finansinė veikla

Ataskaitiniu laikotarpiu VTMT užtikrina racionalų ir efektyvų lėšų panaudojimą, prioritetą teikdama strateginėms investicijoms į infrastruktūros gerinimą ir technologijų atnaujinimą. Šios investicijos tiesiogiai prisideda prie įstaigos veiklos kokybės ir našumo didinimo. Vis dėlto, nuolat didėjant teismo medicinos ekspertizių ir tyrimų užsakymų skaičiui, įstaiga susiduria su iššūkiais

užtikrinant pakankamą finansavimą augančiam laboratorinių tyrimų poreikiui, kuris reikalauja vis daugiau išteklių.

10 lentelė. Finansinė veikla

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Viso skirta biudžeto lėšų:	4.647.000,00	5.570.000,00	6.168.760,00	8.835.460,00
1. Iš jų darbo užmokesčiui (su Sodra)	4.115.200,00	4.693.200,00	5.527.000,00	7.951.960,00
2. Iš jų prekėms, paslaugoms ir ilgalaikiui turtui	531.800,00	876.800,00	641.760,00	883.500,00
Pajamų įmokos:	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Panaudota lėšų, gautų už suteiktas paslaugas	156.186,33	129.101,69	163.150,78	182.000,00

Ūkinė veikla

VTMT tvirtai laikosi darnaus vystymosi principų ir nuosekliai diegia tvarumo praktiką savo veikloje. Viena svarbiausių sričių – žalieji pirkimai, kurie padeda mažinti neigiamą poveikį aplinkai bei skatina tvarią ekonomiką. 2024 m. VTMT užtikrino, kad visi pirkimai, kuriems taikomi žaliųjų pirkimų reikalavimai, būtų vykdomi pagal tvarumo principus. Tai rodo įstaigos sistemingą požiūrį į atsakingą vartojimą, resursų tausoimą bei klimato kaitos mažinimą. VTMT prisideda prie nacionalinių ir tarptautinių tvarumo tikslų įgyvendinimo bei skatina gerąją praktiką viešajame sektoriuje. VTMT ir toliau planuoja kryptingai investuoti į aplinką tausojančius sprendimus, diegti inovacijas ir būti atsakingo valdymo pavyzdžiu kitoms institucijoms ir įstaigoms.

2024 m. buvo aktyviai imtasi gerinti VTMT materialinę bazę, darbo aplinką bei stiprinti saugumą. Įsigytos priemonės ir įgyvendinti darbai ne tik prisidėjo prie darbuotojų gerovės, bet ir atitiko darnaus vystymosi bei tvarumo principus.

- **Darbo aplinkos saugumas.** Įrengus kondicionierius Alytaus, Jurbarko, Marijampolės ir Šiaulių skyriuose (11981,69 Eur) bei papildomas duris Histologijos laboratorijoje (769,27 Eur), pagerintos darbo aplinkos temperatūros sąlygos tiek vasarą, tiek žiemą. Tai svarbu darbuotojų sveikatai, produktyvumui ir energijos taupymui – geresnė izoliacija mažina šildymo poreikį.

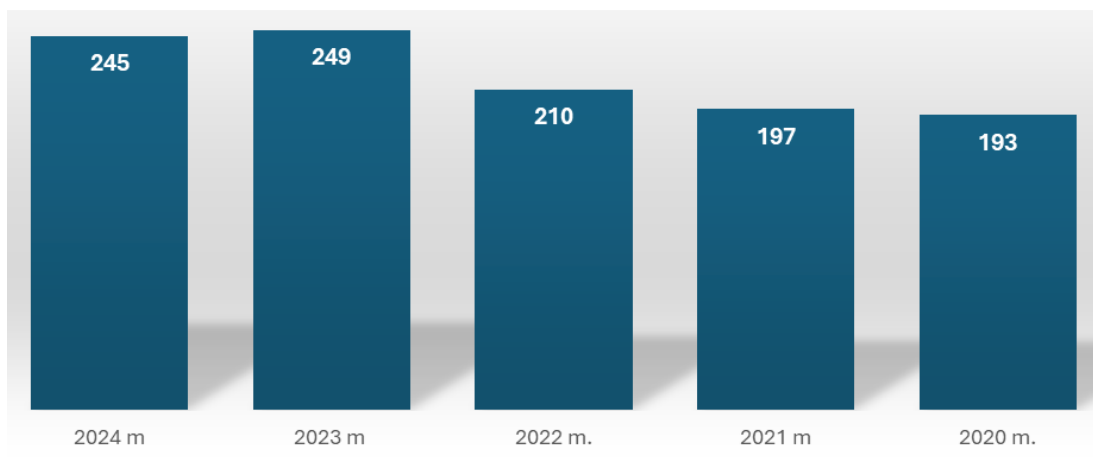
- **Išlaidų mažinimas ir efektyvi apsauga.** Įrengus patalpų apsaugos signalizacijas Alytaus, Marijampolės ir Jurbarko skyriuose (4692,15 Eur) buvo užtikrintas saugumas šiuose skyriuose. 2024 m. pradėti vaizdo stebėjimo, vartų užrakto sistemų, apsaugos signalizacijos ir praėjimo kontrolės modernizavimo darbai VTMT Vilniaus pastate, kurie užbaigti 2025 m. pirmą ketvirtį, padėjo reikšmingai sumažinti VTMT išlaidas. Atsisakius fizinės apsaugos paslaugų (kurioms iki tol buvo skiriama virš 5000,00 Eur per mėnesį), pereita prie modernios elektroninės apsaugos, kurios palaikymas kainuos tik iki 700,00 Eur per mėnesį. Tai efektyvus ir tvarus sprendimas, leidžiantis optimizuoti kaštus ir efektyviai užtikrinti saugumą.

- **Skaitmenizacija ir efektyvumas.** Įsigyta skambučių centro ir virtualios telefonijos paslaugų (8712,00 Eur) bei mobiliųjų telefonų (10394,98 Eur), kas padidina veiklos lankstumą, mažina popierinių procedūrų poreikį bei leidžia taupyti išteklius.

Šie pokyčiai atspindi VTMT siekį atsakingai naudoti biudžeto lėšas, gerinti darbo sąlygas bei diegti šiuolaikinius sprendimus pagal tvarumo ir gero valdymo principus.

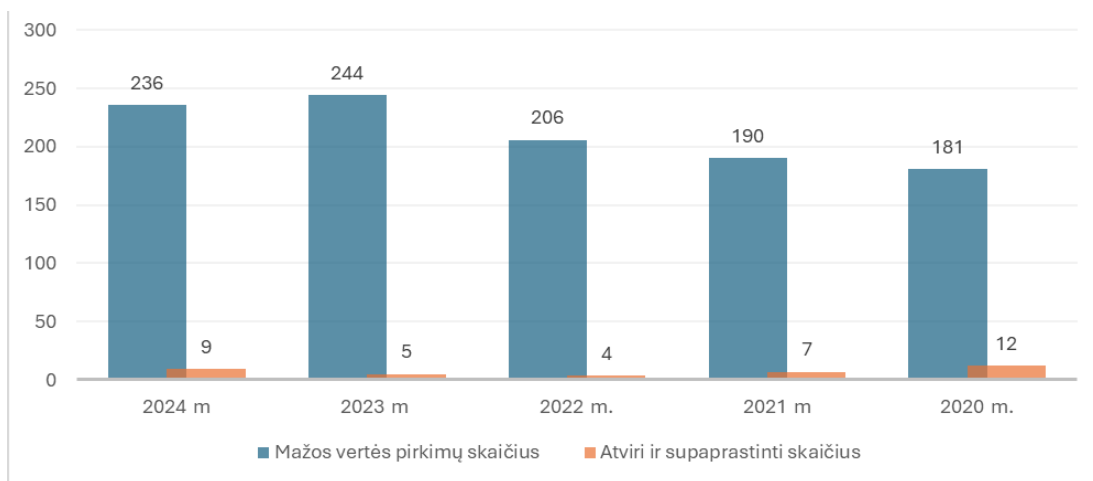
Valstybinės teismo medicinos tarnybos vykdyti viešieji pirkimai 2020 m. – 2024 m.

VTMT vykdytų ir įvykusių viešųjų pirkimų 2020 m. -2024 m. laikotarpiu kasmet augo – nuo 193 vnt. (2020 m.) iki 245 vnt. (2024 m.).



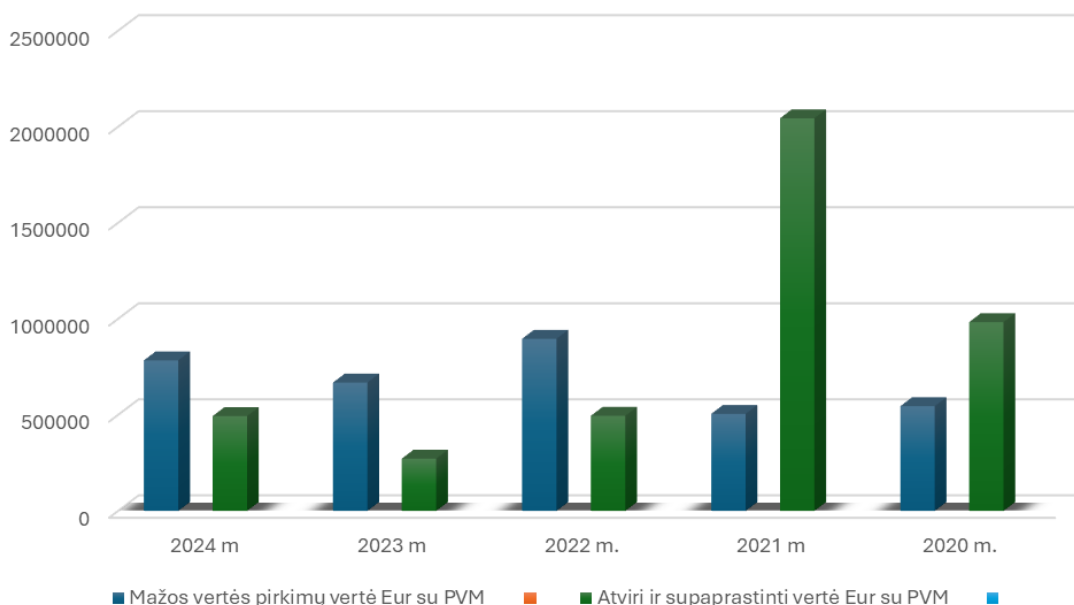
14 pav. VTMT vykdyti ir įvykę viešieji pirkimai 2020 m. -2024 m.

Dominuoja mažos vertės pirkimai - nuo 181 vnt. (2020 m.) iki 244 (2023 m.). 2024 m. mažos vertės pirkimų buvo 236 vnt.



15 pav. Pirkimų skaičius pagal pirkimo būdą

Nors tarptautinių atvirų ir supaprastintų atvirų pirkimų skaičius mažas, bet jų sumos reikšmingos.



16 pav. Pirkimų vertės pagal pirkimo būdą

11 lentelė. Pirkimų vertės pagal pirkimo būdą 2020-2024 m.

	2024 m	2023 m	2022 m.	2021 m	2020 m.
Mažos vertės pirkimų vertė, Eur su PVM	783836,56	668235,51	896264,29	505441,02	545413,36
Atviri ir supaprastinti vertė, Eur su PVM	493677,39	272203,83	495258,66	2044214,4	982963,65
Iš viso pirkimų suma, Eur su PVM	1277513,95	940439,34	1391522,95	2549655,5	1528377,01

IT infrastruktūros gerinimas

VTMT IT infrastruktūros gerinimas, ypač jos naujinimas, yra vienas iš svarbiausių žingsnių siekiant užtikrinti VTMT modernizavimą ir didesnę efektyvumą. Modernesnė IT infrastruktūra suteikia didesnes galimybes geriau apsaugoti duomenis nuo neteisėtos prieigos, praradimo ar sugadinimo, siekiant atitikti teisės aktų reikalavimus, susijusius su kibernetiniu saugumu.

Patogesnės darbo priemonės leidžia specialistams skirti daugiau laiko tiesioginiam darbui ir mažiau – rutininei veiklai. Tai ne tik padidina darbo našumą, bet ir gerina darbo kokybę, nes sumažėja klaidų tikimybė ir pagreitinama sprendimų priėmimas.

Be to, modernesnė IT infrastruktūra užtikrina patogesnę ir efektyvesnę bendradarbiavimą su teisės saugos institucijomis ir partneriais. Tai pagerina informacijos mainus.

IT naujinimas yra būtinas siekiant užtikrinti, kad VTMT būtų pasirengusi veikti šiuolaikinėje aplinkoje, teikti kokybiškas paslaugas.

Atlikti su IT infrastruktūros gerinimu susiję darbai:

1. Atliktas IT infrastruktūros auditas;
2. Atnaujintos kompiuterinės darbo vietos Alytaus, Jurbarko, Klaipėdos, Marijampolės ir Šiaulių skyriuose;
3. Atnaujinta dalis kompiuterinių darbo vietų Vilniuje esančiuose padaliniuose;
4. Įsigyta konferencinė įranga;
5. Įsigytos ir šiuo metu aktyviai naudojamos administracijai ir padalinių vadovams skirtos Microsoft 365 Business Basic licencijos;
6. Atnaujintos antivirusinės ir tinklo perimetro apsaugos programinės įrangos licencijos;
7. Įsigyti nešiojami kompiuteriai su programine ir technine įranga;
8. Įsigyta tinklinė įranga ir tinklinės duomenų saugyklos, kurios bus įdiegtos visuose įstaigos padaliniuose.

Projektinė veikla

2024 m. VTMT sėkmingai įgyvendino Valstybės investicijų projektą (VIP), kurio tikslas – užtikrinti modernią ir efektyvią teismo medicinos tarnybos veiklą, pritaikant naujausias technologijas ir įrangą, kad būtų galima atlikti aukščiausios kokybės tyrimus, ekspertizes ir pasiekti geresnius rezultatus teismo medicinos srityje. Projekto lėšomis 2024 m. buvo įsigyta pažangi laboratorinė ir kita įranga, reikalinga tikslams ir patikimiems tyrimams atlikti

Per ataskaitinį laikotarpį buvo įgyvendinamas Investicijų projekto „Valstybinės teismo medicinos tarnybos pastato Vilniuje, Didlaukio g. 86E, įrengimas ir pritaikymas tarnybos veiklai“.

Patvirtintoms VTMT **Investicijų projekto (IP) veikloms** iš skirtų lėšų, t.y. 460 tūkst. Eur 2024 m. buvo panaudota 459 512,45 Eur.

Už numatytas tikslines IP lėšas įsigyta įranga ir naujos technologijos, užtikrinančios įstaigos veiklos procesus, atliekamų tyrimų savalaikiškumą ir kokybę.

Medicinos kriminalistikos laboratorijos įsigyta įranga: Mikro rentgeno spindulių fluorescencijos spektrometras (uXRF) – elementinės sudėties analizatorius; Žalojančio įrankio identifikavimo palyginamoji sistema; Šviesinis mikroskopas su kamera, programine įranga, okuliarais - biologinių tyrimų atlikimui.

Serologijos ir DNR laboratorijos įsigyta įranga: Kaulų smulkinimo su mėginių homogenizavimo sistema kaulinio audinio medžiagos paruošimui DNR tyrimams.

Toksikologijos laboratorijos įsigyta įranga: Biologinių mėginių paruošimo sistema (programuojama centrifuga su rotoriumi ir sudedamosiomis dalimis); Įranga stabilios patalpų temperatūros palaikymui, biologinių mėginių (kraujas, šlapimas) saugojimui.

Histologijos laboratorijos įsigyta įranga: Audinių procesorius; Mikroskopas su skaitmenine kamera ir programine įranga; Parafininių blokų šaldymo plokštė

Vilniaus skyriaus įsigyta įranga: Konteineriniai šaldytuvai – komplektas; Fotoaparato komplektas.

Įranga padeda atlikti aukštos kokybės kriminalistinius ir medicininius tyrimus, užtikrina greitesnius rezultatus ir mažina žmogiškųjų klaidų tikimybę, o įsigyti konteineriniai šaldytuvai naudojami ne tik kasdieninėje VTMT veikloje, tačiau taip padeda pasirengti ekstremaliems įvykiams (pandemijai ar masinėms nelaimėms ar net karui.).

Efektyvus lėšų naudojimas leido dalį VIP lėšų panaudoti papildomai įrangai įsigyti – pavyzdžiui, parafininių blokų šaldymo plokštei (3896,20 Eur), įranga stabilios patalpų temperatūros palaikymui (2 vnt. - 6037,90 Eur) šviesiniam mikroskopui su kamera, programine įranga, okuliarais - biologinių tyrimų atlikimui (8185,65 Eur) ir net specializuotam fotoaparatu (919,00 Eur). Tai dar labiau sustiprino laboratorijų pajėgumus ir darbo vietų aprūpinimą šiuolaikiškomis technologijomis.

Šios investicijos ne tik stiprina VTMT ekspertinį potencialą, bet ir prisideda prie tvarumo – nauja įranga yra energetiškai efektyvesnė, veikia greičiau ir reikalauja mažiau rankinio darbo. Šios investicijos ženkliai pagerino tyrimų kokybę, padidino darbo efektyvumą ir užtikrino šiuolaikinius darbo standartus.

Strateginiai tikslai ir iššūkiai 2025 m.

VTMT strateginė kryptis - ekspertinių procesų optimizavimas, siekiant užtikrinti kuo spartesnį ir efektyvesnį atsaką teisėsaugos institucijoms per nuoseklų tyrimų atlikimo savalaikiškumo gerinimą.

Siekiant tobulinti ir efektyvinti Įstaigoje vykstančius procesus, diegs Lean metodiką atskirose jos veiklos srityse ir Įstaigos padalinių tikslus sieks paversti veiklos rodikliais, kur kiekvieno darbuotojo indėlis prisidėtų prie Įstaigos strateginių tikslų įgyvendinimo. LEAN metodikos diegimą pradėsime nuo pirkimų, ūkinių operacijų, dokumentų valdymo bei duomenų apdorojimo sričių, siekdami ne tik optimizuoti šiuos procesus, bet ir paversti padalinių tikslus konkrečiais veiklos rodikliais, atspindinčiais kiekvieno darbuotojo indėlį į strateginių tikslų įgyvendinimą.



VTMT diegs procesų skaitmenizavimą Įstaigos procesų valdymo, duomenų tvarkymo, užduočių vykdymo ir ekspertinės veiklos srityse. Procesų skaitmenizavimas ekspertinėje veikloje yra išskirtinis, nes sudarys galimybę prisijungti prie Integruotos baudžiamojo proceso informacinės sistemos (IBPS), bei skaitmenuoti ekspertinės veiklos rezultatų mainus su teisėsaugos institucijomis – policija, prokuratūra ir teismais, kas sudarys galimybę greitesniam informacijos perdavimui, bus mažesnė klaidų rizika ir galiausiai – efektyvesnis ir spartesnis baudžiamasis procesas.

VTMT ekspertinėje praktikoje diegs naujus tyrimo metodus, plečiantis narkotinių - psichotropinių medžiagų vartojimo spektrui bus diegiami nauji tyrimo metodai Toksikologijos laboratorijoje, t. y. „Sintetinių katinonų nustatymas šlapime GC/MS metodu“ ir „Sintetinių

kanabinoidų nustatymas biologinėje medžiagoje LC-MS/MS metodu.“ Šių metodų diegimas yra svarbus žingsnis į priekį, leidžiantis VTMT ne tik neatsilikti nuo besikeičiančios narkotikų vartojimo situacijos, bet ir aktyviai prisidėti prie visuomenės saugumo didinimo bei teisingumo vykdymo, teikiant patikimą ir šiuolaikinius standartus atitinkančią ekspertinę veiklą.

Siekiant užtikrinti atliekamų tyrimų kokybę ir rezultatų patikimumą pagal tarptautinio standarto LST EN ISO/IEC 17025:2018 reikalavimus, Toksikologijos ir Serologijos-DNR laboratorijos tęs dalyvavimą tarptautinėse tarplaboratorinių palyginamųjų tyrimų programose („Labquality“, Suomija, Helsinkis, Europos kokybės kontrolės komisija -GEDNAP, Vokietija ir kt.).

Siekiant kelti VTMT darbuotojų kvalifikaciją numatomi mokymai, seminarai, paskaitos aktualiais Įstaigos valdymo ir ekspertinės veiklos klausimais - Procesų organizavimas ir valdymas, KPI rodikliais pagrįstas valdymas, mokymai susiję su standarto LST EN ISO/IEC 9001:2015 reikalavimais, Lean mokymai, kibernetinis saugumas, cheminiai, biologiniai, radiologiniai, branduoliniai incidentai, karo traumos, streso valdymas ir kt. aktualiais klausimais.

Artėjantis tarptautinio LST EN ISO 9001:2015 standarto sertifikavimas įtvirtins mūsų strateginį įsipareigojimą ne tik optimizuoti vadybos sistemą bei veiklos procesus, bet ir nuolat tobulėti, siekiant aukščiausios teikiamų paslaugų kokybės.

Žvelgdami į 2025-uosius metus, esame pasiryžę tęsti darbus efektyvumo didinimo, inovacijų diegimo ir paslaugų kokybės gerinimo srityse. Mūsų strateginiai tikslai išlieka orientuoti į procesų skaitmenizavimą, naujų tyrimo metodų įdiegimą, darbuotojų kompetencijų kėlimą ir tolimesnį dialogą su visais partneriais ir visuomene. Esame įsitikinę, kad tik bendradarbiaudami ir nuolat tobulėdami galėsime užtikrinti, kad Valstybinė teismo medicinos tarnyba ir toliau sėkmingai vykdytų savo misiją ir prisidėtų prie teisingumo užtikrinimo Lietuvoje.